



LETNO POROČILO

KZ AGRARIA KOPER, z.o.o., KOPER

2019

Kazalo

I. UVOD	4
POROČILO DIREKTORJA ZADRUGE.....	4
1. PREDSTAVITEV ZADRUGE.....	6
2. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2019.....	8
3. DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	9
II. POSLOVNO POROČILO.....	10
4. FINANČNI POUDARKI POSLOVANJA	11
5. UPRAVLJANJE DRUŽBE.....	12
6. POSLANSTVO ZADRUGE TER NAČRTI ZA LETO 2020.....	14
7. POSLOVANJE PO PODROČJIH V LETU 2019.....	16
8. ANALIZA POSLOVANJA	19
9. TRŽENJE IN PRODAJA.....	22
10. ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH.....	23
III. RAČUNOVODSKO POROČILO 2019	26
11. TEMELJNE RAČUNOVODSKE USMERITVE.....	27
12. UPRAVLJANJE S TVEGANJI.....	28
13. RAČUNOVODSKI IZKAZI ZADRUGE.....	31
14. POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV IN POJASNILA K IZKAZOM	36
IV. IZJAVA POSLOVODSTVA	55
V. POROČILO REVIZORJA	56
VI. DOSTOP DO KLJUČNIH OSEB	59

I



ISTRA

skozi vse letne čase
in tutte le stagioni

I. Uvod

Poročilo direktorja zadruga

Spoštovani zadružniki, ustanovitelji KZ Agraria Koper!

Kot bi mignil, je minila skorajda že polovica letošnjega leta, ki nam je postregla z doslej neznanimi podobami in z izjemno dinamiko. A dovolite mi, da se ozrem v lansko leto, za katero sem vam, tako kot vsako leto ob enaki priložnosti, dolžan predstaviti poslovne rezultate in jih pokomentirati, vključno z vpogledom v poslovno okolje, v katerem smo jih dosegli.

Kljub temu, da so bili v letu 2019 splošni trendi v trgovinski panogi nekoliko slabši kot leto prej, smo v naši zadrugi dosegli in presegli zastavljene poslovne cilje. Končni rezultat je bil, tako kot že niz prejšnjih let, rekorden, saj smo ustvarili 18.049.931 evrov prometa.

Kot ves zadnji čas smo tudi v preteklem letu vlagali znatna sredstva in napore v posodobitev objektov ter v izbiro kakovostnega kadra. Poslanstvo naše zadruga je pospeševanje gospodarskih koristi njenih ustanoviteljev - kmetov. Vendar nam je že dolgo znano, da je predvsem trgovska dejavnost tista, ki nam omogoča nadaljnji razvoj ter blagostanje tako kmetov kot zaposlenih.

Delujemo v zelo zahtevnem okolju, saj je bila Istra od nekdaj zanimiva za trgovce. Tako je na našem ožjem področju, med Kopro in Lucijo, kar 12 hipermarketov in velikih prodajnih centrov!

Tako moramo konkurirati velikim, ki imajo organizirane oddelke za marketing s številnimi zelo dobro plačanimi strokovnjaki in specialisti za prodajo, ki dnevno merijo utrip kupca ter ga na najrazličnejše načine skušajo privabiti v svoje trgovine. A kljub temu, da so naše trgovine skromne in nevpadljive, se kupci vanje radi vračajo v čedalje večjem številu. Tudi zaradi naših sodelavcev. Povprečna starost zaposlenih v KZ Agraria je približno 38 let. To pomeni, da smo relativno mlada zadruga, neobremenjena z ideologijo ali politiko. Naša edina skrb je tako zadovoljstvo kupca, saj se zavedamo, da se bo le zadovoljen kupec spet in spet vračal.

V lanskem letu smo vložili veliko sredstev v posodobitev notranje opreme naših prodajal in skladišč. Med drugim smo v Luciji v celoti zamenjali delikatesno linijo, v Kopro pa smo povsem prestrukturirali hladilnice sadja in zelenjave. Stari sistem hlajenja namreč ni omogočal različnih temperaturnih režimov, kar je nujno ob shranjevanju tako široke palete živil, kot je naša. Posledično smo imeli zaradi neustrezne temperature shranjevanja velike izgube oziroma odpise zalog. Sedanji, novi sistem, omogoča optimizacijo ter prilagoditev optimalne temperature za vsak posamezni produkt, ki ga želimo shranjevati.

Veliko sredstev smo vložili tudi v razvoj Purissime. Želimo namreč, da bi ta enota postala pravi razvojni center za istrsko kmetijstvo, kjer bo vsak, ki je željan informacij ali nasveta o tem, kako pridelovati na istrski zemlji in kako ravnati s pridelki, prišel na svoj račun.

Z več projekti smo se uspešno potegovali za sredstva iz evropskih skladov. Med njimi velja posebej omeniti vodna zajetja nad Purissimo, v katerih bo akumulirano približno 10.000 kubičnih metrov vode. Projekt je v zaključni fazi, pravkar pripravljamo dokumentacijo za povrnitev dela investiranih sredstev. V času, ko nam je vedno bolj jasen pomen vode, saj je kronično primanjkuje, zlasti v kmetijstvu, je ta projekt izrednega pomena in bo omogočal nam in okoliškim kmetom vir vode za zalivanje pridelkov.

V drugem projektu na Purissimi smo si zadali za nalogo postavitve treh novih rastlinjakov. Pripravljalna dela bodo stekla že jeseni in do naslednje sezone bodo rastlinjaki zagotovo že v uporabi.

Tretji pomemben evropski projekt, ki pa je že izpeljan, je omenjena prenova hladilnic. Projekt je že zaključen, sredstva za to investicijo pa so nam bila že povrnjena.

Po dolgem usklajevanju je občinski svet občine Izola nedavno sprejel sklep, s katerim je potrdil dogovor o zamenjavi parcel, ki nam bo omogočala lastniški prevzem lokacije, na kateri stoji vrtnarija Izola. Tam smo že uredili sodobno trgovino z kmetijsko opremo in sadikami. V kratkem bomo začeli s sanacijo dotrajanega rastlinjaka ter s tem zaključili načrtovani projekt ureditve tega območja.

V preteklem letu smo ponovno zaposlovali in si prizadevali, da bi v naše vrste sprejeli najboljše sodelavce. Zaposlili smo 20 novih sodelavcev, ki so zapolnili kadrovske vrzeli ali pa so zamenjali odhajajoče sodelavce. Potreb po dodatnem kadru imamo še kar nekaj, vendar bomo tudi v bodoče nove zaposlitve prilagajali rasti prometa.

Ob trgovini je naša skrb namenjena tudi osnovni dejavnosti naših zadružnikov, kmetijstvu. Lani je muhasto vreme vplivalo na pridelek, ki ga je bilo manj, zato smo odkupili približno 150 ton manj pridelkov kot leta 2018. Finančno to pomeni približno 100.000 evrov nižje prihodke. Kljub temu pa smo uspeli obdržati raven odkupnih cen oziroma jih celo nekoliko dvigniti s povprečno 0,88 evra za kilogram odkupljene zelenjave oziroma sadja na povprečno 0,95 evra za kilogram. Tudi to dokazuje, da se zaposleni v KZ Agraria Koper zavedamo svoje vloge in odgovornosti ustanoviteljev ter ju uspešno uresničujemo. Tudi lani - tako kot v vseh minulih letih - naša težava ni bila prodaja pridelkov naših zadružnikov ampak premajhna pridelava oziroma proizvodnja. Ta se na žalost vseskozi znižuje. Že tako ne prav številne vrste istrskih kmetov se še naprej redčijo. Po najbolj črnogledih napovedih čez 10 let ne bo več nikogar, ki bi obdelal istrsko zemljo. Država krepko zamuja s kmetijsko strategijo, ki bi olajšala delo kmetov, zato je zanje zadruga edina konkretna opora. Poleg odkupa pridelkov po najustrežnejših in karseda visokih cenah, si bomo v KZ Agraria še naprej prizadevali, da bomo nudili strokovno in materialno pomoč našim članom pri njihovih naložbah.

V zadnjem obdobju se v Sloveniji krči število zadrug. Razlog gre iskati v čedalje večji konkurenci v panogi in tudi v napačnih poslovnih odločitvah vodstev posameznih zadrug. Praksa je sicer takšna, da propadlo zadrugo prevzame sosednja, vendar to ni vedno najboljša poslovna poteza. Nedavna menjava na vrhu zadržne zveze obeta tudi spremembe v zadržnem sistemu. Sam menim, da so posodobitve nujne za obstoj in razvoj kmetijske panoge v Sloveniji.

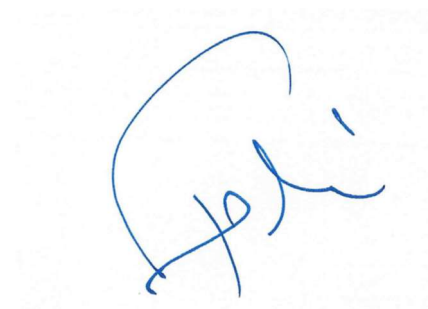
Rezultati zadnji nekaj let kažejo, da je naša zadruga na pravi razvojni poti. Izvili smo se iz težke pretekle situacije ter dosegli ravnovesje v sodelovanju med ustanovitelji, vodstvom in zaposlenimi. Redno izplačujemo obveznosti do dobaviteljev, zaposlenih in države. Premoženjsko stanje nam omogoča nadaljnje investicije, zato iščemo poslovne priložnosti, ki nas bodo dodatno finančno utrdile.

Vsa našeta dejstva, rast na številnih področjih in trdno partnerstvo vseh deležnikov v zadržu so razlogi, ki me navdajajo z realistično utemeljenim optimizmom.

Venomer si bomo prizadevali, da bo naša zadruga kupcem, zaposlenim in lastnikom še naprej ponujala in omogočala najboljše iz Istre!

Koper, junij 2020

Robert Fakin
Direktor



1. Predstavitev zadruga

Zadruga:	KMETIJSKA ZADRUGA AGRARIA KOPER, Z.O.O., KOPER
Skrajšana firma:	KZ AGRARIA KOPER, Z.O.O., KOPER
Naslov:	Ulica 15. maja 17, 6000 Koper
Glavna dejavnost:	Trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah, pretežno živila
Šifra dejavnosti:	47.110
Matična številka:	5147042000
Transakcijski računi:	SI56 3000 0000 2646 293 – Banka Sberbank, d. d., SI56 1910 0001 0067 490 – Deželna banka Slovenije, d. d., SI56 1010 0003 4867 712 – Banka Koper, d. d.,
Davčna številka:	SI16419600
Datum vpisa v sodni register:	31.12.1987
Številka vpisa v sodni register:	20062200
Zadružni kapital:	5.508.776 Eur
Število članov zadruga:	144
Število zaposlenih:	137 na dan 31.12.2019
Spletna stran:	www.kz-agraria.si
Direktor zadruga:	Robert Fakin
Člani upravnega odbora:	
Predsednica upravnega odbora	Jožica Bolčič
Član upravnega odbora	Štular Peter
Član upravnega odbora	Parovel Luka
Član upravnega odbora	Kramesteter Igor
Član upravnega odbora	Masalin Zvezdan
Član upravnega odbora	Babič Dejan
Član upravnega odbora	Pirnat Patricija
Član upravnega odbora	Novak Robert
Član upravnega odbora	Zonta Marino
Člani nadzornega odbora:	
Predsednik nadzornega odbora	Bonin Avrelj od 14.08.2019
Član nadzornega odbora	Ferfolja Alfonz
Član nadzornega odbora	Kočančič Boris
Član nadzornega odbora	Vesel Nevenka
Član nadzornega odbora	Bržan Franko

Ustanovitev zadruga

Prva zadruga je bila ustanovljena že v drugi polovici leta 1945 pod imenom »Okrajna gospodarska zadruga Koper« s sedežem v Kopru. Poslovala je na območju sedanjih občin Koper, Izola, Piran in Ankaran. Njena glavna dejavnost je bila odkup kmetijskih pridelkov, oskrba z reprodukcijskimi sredstvi in organizirana trgovska mreža jestvin, tekstila in obutev po vaseh na podeželju.

Z decentralizacijo Okrajne gospodarske zadruga Koper so se konec leta 1946 ustanovile ljudsko-nabavne prodajne zadruga »Ljudnaproze« v Kopru, Izoli in Piranu iz katerih so leta 1947 nastale nove nabavno – prodajne zadruga Koper pod imenom »Naproza«. Naproze so oskrbovale kmetijske proizvajalce s potrebnimi sredstvi za proizvodnjo, odkupovale in prodajale kmetijske pridelke, dajale pomoč v obliki kreditov, pospeševale kmetijsko proizvodnjo in izobraževale kmetijske proizvajalce z namenom posodobitve kmetijske proizvodnje. Sedež zadruga je bil Koper Okoliš, ki je obsegal področje Krajevnih ljudskih odborov Dekani, Kampil-Šalara, Osp, Semedela, Škofije, Sv. Tomaž in Vanganel ter področje MLO Koper.

Po letu 1950 se je začel proces združevanja, ki je trajal celih 10 let, ko so se Kmetijski zadrugi Koper pripojile kmetijske zadruga Bertoki, Gračiče in Šmarje.

Leta 1951 je na območju Kopra delovalo 13 zadruga, v katerih je bilo včlanjenih 1320 članov s skupno okoli 1000 ha obdelovalnih zemljišč. V letih 1950 in 1951 je bilo 50 % prebivalstva zaposlenega v kmetijstvu. V letih 1953 do 1960 beležimo zlato obdobje zadrugašstva, ko je na našem območju delovalo 80 zadruga.

V letih 1960 in 1961 so v obalnem področju koprškega okraja delovale 4 kmetijske organizacije in sicer: Kmetijski kombinat Koper, Kmetijska zadruga Koper, Kmetijska zadruga Izola in Kmetijska zadruga Lucija. Kmetijske zadruga so delovale na območju posamezne občine, le pri Kmetijskem kombinatu Koper je bila organizirana proizvodnja v vseh treh občinah. Leta 1967 je prišlo do likvidacije kmetijskega kombinata Koper.

Leta 1962 so se KZ Koper pripojili še Kombinat Koper, Mlekarna Dekani, Vino Koper, Avtomoto servis in kmetijski zavod Koper.

Reorganizacije KZ Koper:

- leta 1967 je bila sprememba firme v Agraria Koper kmetijsko - predelovalni kombinat;
- leta 1974 konstituiranje DO Agraria Koper Kmetijska proizvodnja in predelava;
- leta 1978 konstituiranje DO Agraria Koper Kmetijska proizvodnja, kooperacija in predelava;
- leta 1983 združitev v novo DO Droga – Agraria kmetijstvo in živilska industrija Portorož s številnimi TOZD-i, takrat je vsa kooperacija (bivša KZ Lucija in TOZD Živila) prešla v TOK Agraria Koper;
- leta 1992 je sledila uskladitev z Zakonom o zadrugah ter sprememba firme v Kmetijska zadruga Agraria Koper, z.o.o., Koper, pod katerim deluje še danes.

Sedež in pravna oblika

KZ Agraria Koper, z.o.o., ima sedež v Kopru, ulica 15. maja 17, Slovenija.

Obvladujoče podjetje in povezane družbe

KZ Agraria Koper, z.o.o. ni odvisna družba in nima povezanih družb.

Število zaposlencev

Na dan 31.12.2019 je imela zadruga 137 zaposlenih (31.12.2018 – 129).

Opis premoženja in dejavnosti zadruga

KZ Agraria Koper, z.o.o. je zadruga splošnega tipa, ki združuje kmetijske pridelovalce slovenske Istre. Zadruga posluje s svojimi člani na področju odkupa kmetijskih pridelkov in prodaje blaga iz agro programa. Poslovanje, kakršno zadruga v okviru svojega delovanja sklepa s člani zadruga lahko sklepa tudi z drugimi osebami, vendar ne pod enakimi pogoji in obsegu. Zadruga je dolžna članom zagotavljati prednost pred ostalimi poslovnimi partnerji.

Glavna področja dejavnosti zadruga KZ Agraria Koper, z.o.o., so:

- lastna proizvodnja,
- zadružna proizvodnja – odkup pridelkov od kmetov,
- trgovina na debelo z zelenjavo in sadjem,
- trgovina na drobno z živili in neživilskimi proizvodi, ter kmetijskim programom.

Glavna dejavnost zadruga je zadružna proizvodnja, oziroma odkupno prodajno skladišče Koper, kjer zadruga odkupuje in prodaja sadje in zelenjavo, pridelano od svojih članov proizvajalcev. Najbolj prepoznavni slogan je »Najboljše iz Istre«, ki je sinonim za bogastvo istrske zemlje in edinstvenost njenega pridelka.

2. Pomembnejši dogodki v letu 2019

Prodaja deleža družbe Adriafin v Vinakoper d.o.o.

Februarja 2019 je družba Istrabenz objavila prodajo polovičnega deleža v družbi Adriafin d.o.o., katera skupaj z Luko Koper obvladuje 77,7 % delež Vinakoper d.o.o.. KZ Agraria z.o.o. Koper ima v družbi Vinakoper d.o.o. 20,69 % delež. Prodaja deleža družbe Adriafin ni bila izvedena.

Zaradi vremenskih razmer slabša spomladanska letina

Spomladansko vreme ni bilo naklonjeno kmetijstvu, meseca maja, ko naj bi vse že odcvetelo in poganjalo sta obilica padavin in nizke temperature povzročili precej škode. Kmetje so se že osredotočili na jesensko sezono. Pomladne sezone je bilo hitro konec, zemlja je bila tako mokra, da sajenje za poletno pridelavo ni bilo možno. Posledice so bile vidne na policah, določeni pridelki so bili bistveno dražji ali samo kratek čas razpoložljivi za prodajo. Odkupne količine pridelkov lokalnih kmetov so bistveno padle.

Kontrolni delež v družbi Vinakoper d.o.o.

KZ Agraria je junija uspešno zaključila proces nakupa sedem glasovalnih pravic, s tem je povečala svoj delež v družbi Vinakoper d.o.o. iz 20,69% na 20,72%. Z odkupom je agraria pridobila dodatne glasovalne pravice, povečala svoj delež glasovalnih pravic na 15,47% in s tem pridobila moč preprečiti sprejem odločitev skupščine, glede katerih je z družbeno pogodbo določeno, da se jih sprejema z najmanj 85% večino vseh glasov.

Pospeševanje prodaje in prepoznavnosti

Že peto leto zapored so primorske zadruga in živilska podjetja v središču slovenske prestolnice ponujale jedi in vina, katerim mediteransko okolje in tradicionalni recepti dajejo poseben pečat. Pod skupnim imenom »Po primorsko« so se v tednu, ko se obeležuje priključitev primorske matični domovini, predstavile KZ Agraria Koper, KZ Tolmin in Mlekarna Planika, KGZ Idrija, Vinakoper, Vinakras Sežana, Vinska klet Goriška Brda, Pivka perutninarstvo, Delamaris, Kras in Mlinotest. Primorska podjetja so pripravila degustacije mlečnih izdelkov, testenin, ribjih in mesnih jedi, svežega sadja in zelenjave ter primorskega sonca polnih vin. Številne izdelke so obiskovalci lahko tudi kupili. Poleg razvajanja brbončic je bilo poskrbljeno tudi za primorsko glasbo in dobro voljo ter številne nagradne igre. Z namenom ustvarjanja sinergije med lokalnim turizmom in živilsko industrijo so se dogodku pridružile tudi turistične organizacije iz širše primorske regije.

Občni zbor zadruga

Na 28. rednem občnem zboru članov zadruga z dne 14.08.2019 so bili sprejeti sklepi o sprejemu revidiranega letnega poročila za poslovno leto 2018, sprejemu poročila Upravnega odbora, Nadzornega odbora in Komisije za pritožbe za leto 2018 ter imenovanje oziroma potrditev dveh obstoječih članov upravnega odbora in dveh obstoječih članov nadzornega odbora. Po odstopni izjavi predsednice nadzornega odbora zadruga ge. Nade Flego z dne 27.11.2018, je nadzorni odbor od 11.12.2018 vodil namestnik predsednika nadzornega odbora g. Kocjančič Boris.

Na občnem zboru je bil izvoljen nov predsednik nadzornega odbora g. Avrelij Bonin za mandat štirih let. S sklepom občnega zbora so bili člani upravnega odbora in nadzornega odbora izvoljeni za dobo treh let.

Obnova vrtnega centra v Izoli

Oktobra je v Izoli med pokopališčem in stadionom KZ Agraria odprla vrata v prenovljen vrtni center. Z investicijo v nepremičnino je zadruga povečala razstavne površine, obogatila ponudbo z večjim pokritim montažnim objektom, zaposlila nove sodelavce in bistveno razširila asortiman prodaje.

3. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Vpliv Covid-19 na poslovanje zadruga

Vlada Republike Slovenije je 16.3.2020 izdala odlok, s katerim je začasno prepovedala ponudbo ter prodajo blaga in storitev neposredno potrošnikom na območju Republike Slovenije, z določenimi izjemami med katere je uvrščena trgovina s prehrano. Kz Agraria je sprejela vse potrebne ukrepe za zaježitev širitve okužbe, da bi zaščitila zdravje zaposlenih in zagotavljala neprekinjeno poslovanje.

Nemudoma je pristopila k zaščiti zaposlenih, ki so v neposrednem stiku s strankami v trgovinah. Procese je prilagodila tako, da zagotavljajo socialno distanciranje in uporabo zaščitnih sredstev, kjer je bilo mogoče, je zaposlene prerazporedila. Izločila je bistvene povzročitelje tveganja v prostorih podjetja, omejila dostop do skupnih prostorov, vsem zaposlenim priskrbela zaščitne maske in razkužila razdelila v vse prostore.

Čakanje na delo doma je koristilo 7 zaposlenih, med katerimi so bili vsi starši otrok, starih do 10 let. V tem obdobju so bili v Agrarijinih prostorih navzoči vsi prodajalci in drugi zaposleni, ki so neposredno povezani s trgovsko prodajo v maloprodajnih enotah, vsem drugim je zadruga omogočilo koriščenje starega letnega dopusta ali presežka ur.

Prodaja se je v vseh prodajnih enotah povečala, z izjemo veleprodaje. Veleprodaja sadja in zelenjave je zaradi zaprtih gostinskih in turističnih zmogljivosti ter šol in vrtcev, v mesecih marec in april utrpela izpad dohodka. Zadruga beleži do 30.04.2020 glede na primerljivo obdobje leta 2019 za 163.000 Eur nižje prihodke v veleprodaji, katere bo nadomestila z rastočimi prihodki v maloprodajnih enotah. V obdobju pandemije, do 30.04.2020, je zadruga zaznala povečanje zapadlih terjatev, zato je kreditno kontrolo še bolj okrepila, vse poslovne partnerje je obvestila o pričakovanih plačilih in določila skrbnike posameznih podjetij. Zadruga smatra, da terjatve celovito obvladuje.

V napovedi poslovanja do konca leta 2020, poslovodstvo ocenjuje, da bo izpad dohodka v veleprodaji v celoti pokrit z višjimi prihodki v enotah maloprodaje in bo zadruga glede prihodkov od prodaje realizirala pričakovane planske cilje.

V zadrugi do sprejema letnega poročila ni bilo drugih negativnih posledic.

II. Poslovno poročilo

4. Finančni poudarki poslovanja

v Eur

Finančni poudarki	2015	2016	2017	2018	2019
Prihodki od prodaje (kosmati donos iz posl.)	14.564.213	15.231.960	16.148.489	16.882.995	18.049.931
Poslovni izid iz poslovanja (Ebit)	107.216	26.487	62.435	208.229	356.802
Strošek amortizacije	274.364	308.306	315.170	359.512	412.877
Strošek dela	2.196.105	2.519.602	2.690.615	2.752.288	3.143.085
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (Ebitda)	381.580	334.793	377.605	567.741	769.679
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	8.479	9.683	80.131	203.198	480.260
Kapital	5.749.122	5.726.007	5.849.095	6.023.550	6.455.838
Bilančna vsota	12.073.703	11.993.587	12.097.317	11.650.180	12.165.762

v Eur

Naložbene aktivnosti	2015	2016	2017	2018	2019
Naložbe v nepremičnine, naprave in opremo (nove nabave)	665.519	349.873	316.927	192.587	1.065.148
Stanje finančnih naložb razen posojil na dan 31.12.	1.758.783	1.751.495	1.751.497	1.751.497	1.750.714

v Eur

Zaposleni	2015	2016	2017	2018	2019
Število zaposlenih na dan 31.12.	122	125	132	129	137
Število zaposlenih iz ur povprečje leta	118,26	121,90	127,97	124,42	128,66

Kazalniki v %	2015	2016	2017	2018	2019
Čista dobičkonosnost prihodkov ¹	0,06	0,06	0,50	1,20	2,66
Čista dobičkonosnost kapitala ²	0,15	0,17	1,37	3,37	7,44
Poslovni izid iz poslovanja na kapital ³	1,86	0,46	1,07	3,46	5,53
Dodana vrednost na zaposlenega ⁴ v Eur	20.962	23.278	24.114	26.644	34.250
Denarni tok iz poslovanja v prihodkih od prodaje	4,71	0,33	1,82	-0,41	1,03

Pojasnila izračuna kazalnikov:

1. Čisti poslovni izid, obračunskega obdobja / prihodki od prodaje
2. Čisti poslovni izid, obračunskega obdobja / kapital
3. Poslovni izid iz poslovanja / kapital
4. Poslovni izid pred davki + amortizacija + strošek dela / št. zaposlenih iz ur

5. Upravljanje družbe

Izjava o upravljanju družbe

KZ Agraria Koper, z.o.o., (v nadaljevanju zadruga) je srednje velika organizacija in v skladu z Zakonom o zadrugah smiselno uporablja Zakon o gospodarskih družbah, zavezana je k reviziji in zato podaja Izjavo o upravljanju, ki je sestavni del Letnega poročila.

Organi zadruge:

- občni zbor,
- nadzorni odbor,
- upravni odbor

1) Izjava o spoštovanju načel Kodeksa o upravljanju za nejavne družbe

Zadruga pri svojem delu smiselno uporablja Kodeks o upravljanju za nejavne družbe, ki so ga v maju 2016 izdali: Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo in Združenje nadzornikov Slovenije in je kot priporočilo dobre prakse upravljanja namenjen družbenikom družb, kot tudi organom vodenja in nadzora teh družb. Kodeks je javno dostopen na spletni strani Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo.

2) Pojasnila in razkritja odstopanj od Kodeksa o upravljanju za nejavne družbe

(v nadaljevanju Kodeks)

Okvir korporativnega upravljanja

Zadruga je v skladu z Zakonom o zadrugah sprejela Pravila KZ Agraria Koper, z.o.o., v katerih je določila sistem upravljanja zadruge. V Pravilih so določene pristojnosti organov zadruge; občni zbor, upravni odbor, nadzorni odbor in direktor. Zadruga zagotavlja spoštovanje zakonsko varovanih pravic in interesov svojih ključnih deležnikov ter si prizadeva za medsebojno zaupanje z njimi. Zadruga varuje interese članov zadruge, interese zaposlenih, interese upnikov in poslovnih partnerjev. Zadruga skrbi za ločevanje interesov članov in zadruge ter za obvladovanje nasprotja interesov članov organov zadruge. Zadruga ima določene strateške cilje in zagotavlja primerne finančne in človeške vire za njihovo dosego. Zadruga odstopa od točke 2.4. Kodeksa, ker zadruga še nima javno objavljenih Pravil zadruge na svoji spletni strani.

Razmerje med zadrugo in člani

Zadruga zagotavlja sistem upravljanja, ki spoštuje načelo enakopravne obravnave članov ob enakih pogojih in omogoča odgovorno uresničevanje njihovih pravic. Zadruga enakopravno obvešča vse člane. Vsak član ima možnost udeležiti se občnega zbora, razpravljati v zvezi s točkami dnevnega reda, glede njih postavljati vprašanja in predloge, glasovati na občnem zboru in biti enakopravno obveščen o sprejetih odločitvah na njem.

Sestava organa nadzora

Zadruga ima pet članski nadzorni odbor. Od tega so trije člani zadruge, dva člana pa sta v zadrugi zaposlena. Pristojnosti nadzornega odbora so določene v Pravilih zadruge. Nadzorni odbor je odgovoren za nadzorovanje in ocenjevanje organov vodenja (upravnega odbora in direktorja) in drugih zaposlenih. Po Pravilih zadruge občni zbor odloča o izvolitvi in odpoklicu predsednika nadzornega odbora. Njegov mandat traja 4 leta.

Odstopanja od Kodeksa so pri strokovni usposobljenosti članov nadzornega sveta, saj so lahko člani nadzornega sveta le člani zadruge, ki običajno nimajo visoke izobrazbe.

Delovanje in prejemki organa nadzora

Nadzorni odbor se sestaja dovolj pogosto, da lahko učinkovito izpolnjuje svoje dolžnosti v skladu s Pravili zadruga. Informacije pomembne za poslovanje zadruga prejema pravočasno. Predsednik nadzornega odbora je prisoten tudi na vseh sejah upravnega odbora. Upravni odbor in direktor so dolžni nadzornemu odboru pravočasno zagotoviti ustrezne informacije in dodatna pojasnila in obrazložitve, kadar je potrebno.

O sejah nadzornega odbora se vodi zapisnik s sprejetimi sklepi. Člani nadzornega odbora dobijo za svoje delo plačilo – sejnino, ki jo s sklepom določi upravni odbor v začetku mandata.

Sestava organa vodenja

Organa vodenja v zadrugi sta upravni odbor ter direktor z vodji enot. Upravni odbor s predsednico upravlja zadrugo nepoklicno, ostali pa poklicno.

Delovanje organa vodenja

Upravni odbor je odgovoren za pomembne odločitve za poslovanje zadruga oz. skrbi za smotno poslovanje in organizacijo dejavnosti zadruga. Poslovodstvo je odgovorno za operativno vodenje zadruga. Odločitve so sprejete objektivno in v dobro zadruga.

Člani upravnega odbora prejemajo sejnino v skladu s sklepom upravnega odbora. Prejemki direktorja so določeni v individualni pogodbi o zaposlitvi direktorja, ki jih je z direktorjem dogovoril upravni odbor.

Usposabljanje članov organov vodenja in nadzora

Člani organov vodenja in nadzora se usposabljaajo v skladu s potrebami zadruga.

Javno poročanje

Poslovodstvo pripravi Letno poročilo zadruga, ki ga odobri upravni odbor, sprejme pa občni zbor zadruga. V Letnem poročilu so objavljene vse zakonsko zahtevane informacije. Upravni odbor in poslovodstvo zadruga enkrat na leto na občnem zboru predstavijo poslovni in finančni položaj zadruga ter napovedi za člane. Sestavni del Letnega poročila je tudi Izjava o upravljanju, ki predstavlja prakso upravljanja v zadrugi.

Revizija in sistem notranjih kontrol

Zadruga izbere revizorja s katerim dejavno sodelujejo organi vodenja in nadzora. Revizijska družba zagotavlja neodvisen in nepristranski pregled računovodskih izkazov zadruga skladno s strokovnimi in poklicno-etičnimi načeli ter drugimi pravili revidiranja. Zagotovljena je kakovostna komunikacija z revizorjem.

Poslovodstvo skrbi za vzpostavitev sistema upravljanja s tveganji tako, da so ključna tveganja pravočasno odkrita. Direktor razdeli pristojnosti in odgovornosti za posamezno področje poslovanja v zadrugi.

Poslovodstvo skrbi za vzpostavitev učinkovitega sistema notranjega kontroliranja. Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je zadruga vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi predpisi. Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti, kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja izkazanega v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem ter ločenosti evidence od izvajanja poslov in je tesno povezano s kontrolami na področju informacijskega sistema, ki med drugim zagotavlja omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Koper, 15.05.2020

Predsednik nadzornega odbora

Avrelij Bonin



Predsednica upravnega odbora

Jožica Bolčič



Direktor

Robert Fakin



6. Poslanstvo zadruga ter načrti za leto 2020

Poslanstvo zadruga

- skrb za promocijo lokalno pridelanega sadja in zelenjave ter širjenja kulture tradicionalne kmetijske pridelave,
- povezovanje in strokovno-organizacijska podpora kmetom članom zadruga,
- spodbujanje pristopa mladih v kmetovanje,

Vrednote zadruga

- kakovost izdelkov pred ceno,
- gospodarnost in delavnost,
- pripadnost zaposlenih,
- družbena odgovornost.

Vizija zadruga:

Utrditi tržni položaj največje zadruga na območju slovenske Istre, ki bo svojim članom omogočila odkup vseh pridelanih produktov in njihovo plasiranje na trg.

Načrti za leto 2020

Cilji poslovanja v letu 2020:

- Čisti prihodki od prodaje v višini 18 mio Eur.
- Poslovni izid iz poslovanja na ravni 55 tisoč Eur.
- Čisti dobiček v višini 69 tisoč Eur

Dejavnost zadruga je precej izpostavljena vplivom gospodarskega nihanja na potrošniške navade, veliki konkurenci na trgu maloprodaje in nestabilnim vremenskim razmeram za pridelavo sadja in zelenjave. Zadruga se omenjenih tveganj zaveda in jih do določene mere tudi obvladuje, zato je v svojih smelih načrtih za leto 2020 še naprej napovedala rast prodaje. V prihajajočem letu bo pozornost posloводства še vedno usmerjena v uravnoteženost denarnega toka, širitvi obstoječega asortimana ponudbe s poudarkom na domačih pridelovalcih ter nadzoru dobre prakse stroškovne učinkovitosti preteklega leta. Naš cilj je doseči 18 mio Eur poslovnih prihodkov in dobiček v višini 69 tisoč Eur. Planiran nižji dobiček glede na rast prodaje je posledica višjih stroškov dela zaradi spremembe zakona o minimalni plači, strošek dela v zadrugi predstavlja 18%.

Večji projekti leta 2019

Leta 2019 je Agraria uspešno zaključila projekt kolektivne naložbe v opremo in posodobitev hladilnic sadja in zelenjave.

Glavna dejavnost KZ Agrarie Koper je odkup, pridelava, skladiščenje in prodaja sadja in zelenjave. Iz tega razloga smo se prijavi na 8. Javni razpis za podukrep 4.1 - Podpora za naložbe v kmetijska gospodarstva za leto 2017.

Ciljni prodajni trg zadruga je celotna Slovenija. Oskrbuje se preko 200 različnih odjemalcev: trgovskih verig, javnih ustanov, samostojnih podjetnikov, hotelov, restavracij, gostincev itd. Naložba v opremo in posodobitev hladilnic je posodobila in povečala kapacitete obstoječih hladilnih komor, ki so bile zastarale in energetske zelo potratne.

Nova oprema hladilnih prostorov bo predvsem omogočala ustrežnejši nadzor pogojev v hladilnih prostorih in skladiščenje pridelkov, kar bo posledično zagotavljalo boljšo kakovost pridelkov in zmanjševalo obseg pokvarjenega blaga. Z investicijo v nove hladilne komore smo izboljšali energetske učinkovitost objekta.

Novi projekti, odobreni v letu 2019:

1. V letu 2019 se je Agraria prijavila na javni razpis za nepovratna sredstva in prejela odobritev vloge za projekt »Podpora za horizontalno in vertikalno sodelovanje med udeleženci v dobavni verigi za vzpostavitev in razvoj kratkih dobavnih verig in lokalnih trgov ter za promocijske dejavnosti na lokalni ravni, ki so povezane z razvojem kratkih dobavnih verig in lokalnih trgov«. Akronim projekta »Agraria skozi km 0«.

Cilji projekta:

- Izboljšati konkurenco že utečenih tržnih poti,
- povečati tržne poti s prodajo svežih lokalnih izdelkov, kot so sadje in zelenjava,
- pridobiti nove trge in kupce lokalnih izdelkov,
- povečati prepoznavnost lokalnih izdelkov,
- dvigniti proizvodnjo zelenjave in tako povečati samooskrbo,
- prenos naprednega strokovnega znanja na kmetije.

2. Agraria se je v letu 2019 prijavila na javni razpis za priznanje Skupine pridelovalcev

Projekt je namenjen podpori za ustanavljanje skupin in organizacij proizvajalcev v kmetijskem in gozdarskem sektorju iz programa Razvoj podeželja Republike Slovenije za obdobje 2014–2020 za leto 2019.

Cilji projekta:

- Prilagajanje proizvodnje in obsega proizvodnje članov skupin ali organizacij proizvajalcev zahtevam trga,
- skupno dajanje blaga v promet na način, da pravna oseba, ki je priznana kot organizacija ali skupina proizvajalcev, kupi in proda proizvode iz sektorja, za katerega je priznana, vključno s pripravo za prodajo, centralizacijo prodaje in dobavo trgovcem na debelo,
- oblikovanje skupnih pravil in informacij o proizvodnji, predvsem glede spravila in razpoložljivosti,
- razvijanje poslovnih in trženjskih spretnosti ter organiziranje in pospeševanje procesov inovacij.

7. Poslovanje po področjih v letu 2019

v Eur

Indeks

Poslovni prihodki	2019	Deleži	2018	Deleži	2019/2018
Maloprodaja	13.890.425	77	12.889.424	76	108
Veleprodaja – dokup	1.915.552	11	1.965.721	12	97
Veleprodaja – odkup	1.193.309	7	1.323.488	8	90
Lastna proizvodnja – Purissima	119.622	1	222.491	1	54
Ostalo*	931.023	4	481.871	3	193
SKUPAJ	18.049.931	100	16.882.995	100	107

*Ostalo predstavlja prihodke najemnin, subvencije projektov in dobiček od prodaje nepremičnin

Maloprodaja

Maloprodaja zadruga je razpršena mreža devetih trgovin, od tega trije večji prodajni centri. Vse trgovine obratujejo celo leto z izjemo trgovine v avtokampu Ankaran, kjer je poslovanje sezonske narave. Trgovina in bar v Brezovici poslujeta kot franšizni enoti.

V maloprodaji je bilo leto 2019 uspešno, presegli smo planirane prihodke za 4% in za 7% prihodke leta 2018. Kljub povečanemu obsegu prodaje je bil poslovni izid, maloprodaje kot celote, nižji za 4% glede na preteklo leto. Na negativen poslovni izid sta vplivala predvsem dva dejavnika: izgubljena sezona v agro centrih zaradi vremenskih razmer, obilice dežja v pomladnih mesecih in prekinitev najemnega razmerja poslovne enote v Kopru »Na škalah«. Višji so bili tudi stroški dela in strošek vzdrževanja v obnovljenem vrtnem centru v Izoli.

Višji poslovni izid iz poslovanja glede na preteklo leto je bil dosežen v obeh večjih centrih in sicer v Prodajnem centru Lucija ter Koper.

Aktivnosti, katere so vplivale na povečanje prodaje:

- Redno spremljanje prodajnih novosti ter uvajanje novih prodajnih programov pred konkurenco,
- oglaševanje na radijskih postajah, redno mesečno izdajanje in pošiljanje akcijskega kataloga na območju štirih obalnih občin,
- sejemska navzočnost s prepoznavnostjo naše ponudbe,
- tesno sodelovanje z lokalnimi kmetijami in poudarek na prodaji domačih kmetijskih pridelkov in ostalih lokalnih izdelkov,
- cenovna politika, predvsem v vodilu prilagajanja cen konkurentom,
- posvetitev večje pozornosti stalnim strankam z zbiranjem bonitetnih točk in dodeljevanjem popustov ključnim strankam,
- v ospredje postavljamo priročnost nakupa in prilagajanje ponudbe potrebam potrošnikov,
- uvedba novih prodajnih programov z izdelki slovenskih kmetij,
- širitev poslanstva domače je najboljše in 0 km od pridelovalca do potrošnika,
- nenehno spremljanje nakupovalnih navad naših kupcev in stremenje k povečanju nakupovalne košarice in zadovoljstva ob nakupu,

Veleprodaja – dokup**Dokup v kg**

						Indeks
Skupina artiklov	2015	2016	2017	2018	2019	19/18
Sadje	790.951	794.289	965.259	958.422	799.167	83
Zelenjava	1.130.131	1.277.097	1.193.603	1.070.917	1.070.355	100
Ostalo	9.815	14.119	9.833	7.449	14.010	188

Dokup v Eur

	2015	2016	2017	2018	2019	Indeks 19/18
Neto prihodki	1.724.232	1.856.355	1.923.590	1.965.721	1.915.552	97

Nižje prihodke od prodaje za 3% beležimo zaradi ukinitve dostave blaga na goriški relaciji saj smo v letu 2018 to relacijo oskrbovali do konca avgusta. Veliko časa smo namenili pridobivanju boljših nabavnih cen, optimizaciji prodajnih cen in izboljšanju storitve za naše kupce na obalno kraškem območju. Na ta način smo svojo pozicijo dodatno utrdili saj smo pridobili nekaj novih kupcev, predvsem pa konkurenco izrinili pri kupcih, ki so poslovali z več dobavitelji.

Veleprodaja – odkup

Smo druga največja zadruga splošnega tip v Sloveniji po odkupu sadja in zelenjave. Združujemo 144 članov. Prvo mesto v združni proizvodnji zavzema pridelava zelenjave. Večji del pridelave članov poteka na prostem, nekaj pa se prideluje v rastlinjakih. Osnovno poslanstvo zadruge je trženje blaga, ki ga združniki pripeljejo na odkup in za katerega pričakujejo pošteno ceno ter tekoče plačilo.

Vizija naše zadruge je utrditi tržni položaj največje zadruge na območju Slovenske Istre, ki bo svojim članom omogočila odkup vseh pridelanih produktov in njihovo plasiranje na trg. Naša strategija temelji na svežih pridelkih istrskih kmetij, ki jih v večini odkupujemo od naših združnikov, zato zagotavljamo, da so pridelki vedno okusni, sveži, ter pridelani na okolju prijazen način.

Odkup v Eur

	2015	2016	2017	2018	2019	Indeks 19/18
Neto prihodki	1.229.859	1.193.029	1.303.311	1.323.488	1.193.309	90

Količinsko smo odkupili 11% manj pridelkov v primerjavi z letom 2018 in posledično so bili prihodki iz prodaje za 10% nižji. Povprečna odkupna cena na kg pridelka se je v primerjavi z letom 2018 povišala iz 0,88 Eur/kg leta 2018 na 0,95 Eur/kg v letu 2019. Ponovno se je izkazalo, da so najboljši kupci naših pridelkov trgovske verige Spar, Hofer in Lidl kjer se količine prodanega domačega blaga iz leta v leto povečujemo. Bistveno bolj problematična je prodaja drugim trgovskim verigam, kjer višjih cen za domače pridelke ne priznavajo. Najvišje prodajne cene ter posledično višje odkupne cene dosegamo pri prodaji pakiranih pridelkov, v lastni maloprodaji in prodaji javnim zavodom (kratke verige).

Odkup v tonah

	2015	2016	2017	2018	2019	Indeks 19/18
Sadje in zelenjava	1.455	1.510	1.573	1.488	1.350	91

Odkup v tonah po ključnih kupcih

Trgovske verige	2016	2017	2018	2019	<i>Indeks 19/18</i>	<i>Delež 2018</i>	<i>Delež 2019</i>
Mercator	346	298	254	150	59	17	11
Spar	279	364	320	257	80	22	19
Engrotuš	80	123	131	112	85	9	8
Hofer	0	36	69	48	70	5	4
Lidl	0	2	6	14	233	0	1
Lastna maloprodaja	328	282	277	292	105	19	22
Ostali	477	468	431	477	111	29	35
Skupaj	1.510	1.573	1.488	1.350	91	100	100

Lastna proizvodnja in razvojno kmetijski center Purissima

Purissima v zadnjih letih deluje kot pobudnik trajnostnega razvoja in nosilec ohranjanja dediščine na področju zelenjadarstva in lokalne pridelave. V letu 2018 smo pričeli z vpeljevanjem dobrih praks in spodbujanjem novih tehnologij ter trajnostnega razvoja v razvojnem kmetijskem centru slovenske Istre v enoti Purissima na Škofijah. Agraria redno izvaja aktivnosti informiranja in izobraževanja, testira nove tehnologije ter promovira kakovostne pridelke iz slovenske Istre. Kot vezni člen med pridelovalci in zunanjimi institucijami, svoje člane izobražuje in usposablja v smeri odgovornosti do okolja, prijaznejše pridelave s poudarkom na ekološki in integrirani pridelavi. Preko svojega razvojnega centra na Purissimi smo vzpostavili odlično sodelovanje z vsemi relevantnimi inštitucijami na obali in po celi Sloveniji, ter tudi v sosednji Hrvaški in Italiji. Organizirali smo vrsto delavnic za osnovnošolske otroke, dijake in študente ter delavnice z zavodi, ki se ukvarjajo s težko zaposljivimi osebami ali osebami s posebnimi potrebami kot sta Zaposlitveni center Papilot in Zavod za usposabljanje in zaposlovanje invalidov. Skupaj promoviramo in sodelujemo na razvoju novih tehnologij ter na področju promocije lokalnih pridelkov in izdelkov.

Še posebej pomembno je partnerstvo z Univerzo Primorske in njenim Centrom mediteranskih kultur, saj tako deluje Purissima tudi kot znanstveni, učni in izkustveni center. Preko razvojnega centra in svojih prodajnih centrov po obali skrbi Agraria za razvoj, ohranjanje in promocijo pristnih lokalnih pridelkov in izdelkov, tradicionalne kulinarike, ohranjanje avtohtonih rastlinskih vrst, obujanje običajev, starih rastlinskih vrst in s tem tudi za ohranjanje naravne in kulturne dediščine na obali.

Poleg zgornjega programa se odvija tudi proizvodni program vzgoje sadik zelenjadnic za lokalni trg. Področje vrtničarstva letno raste, vedno večje je zanimanje za pridelavo vrtnin za lastne potrebe, zato smo na Purissimi strokovno izbrali najkakovostnejše kultivarje zelenjadnic, ki so primerne za gojenje v slovenski Istri.

Purissima

popolnost, čistost in pristnost okusov slovenske Istre.

Izdelki, ki so uvrščeni pod blagovno znamko Purissima, so pridelki z najboljših leg v slovenski Istri, ki so jih v istrski rodovitni zemlji na okolju prijazen način pridelale marljive roke naših zadrušnikov.

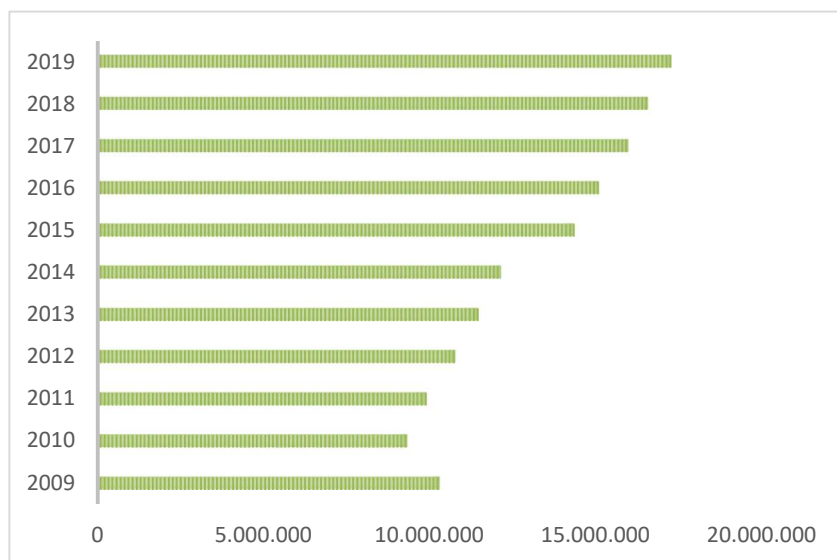
8. Analiza poslovanja

Prodaja

v Eur

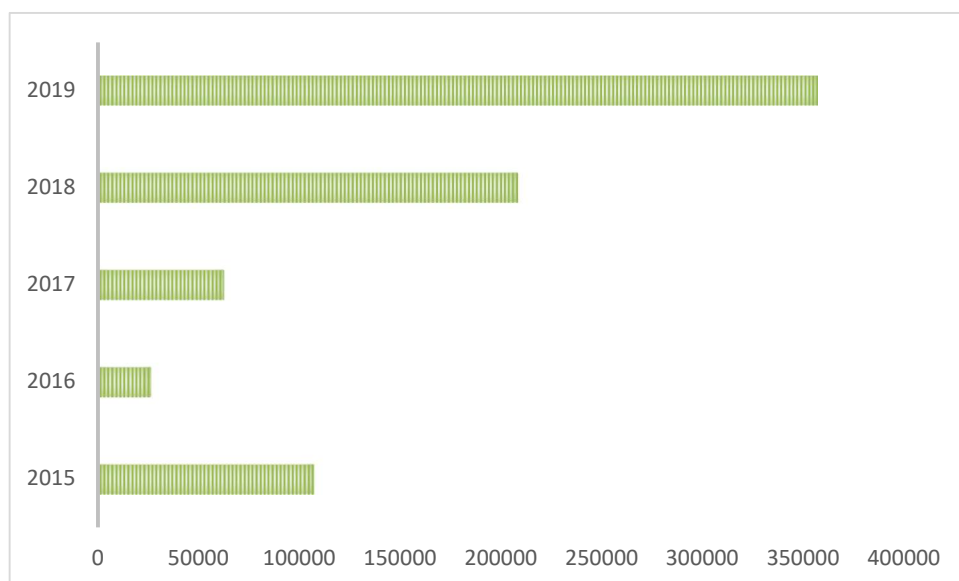
	2015	2016	2017	2018	2019
Čisti prihodki od prodaje	14.278.507	15.080.217	15.973.192	16.567.613	17.269.574
Poslovni izid iz poslovanja (Ebit)	107.216	26.487	62.435	208.229	356.802

Čisti prihodki od prodaje zadnjih 10 let v Eur



V letu 2019 je zadruga ustvarila 17.3 mio Eur čistih prihodkov od prodaje, kar predstavlja indeks 104 glede na čiste prihodke leta 2018. Povprečna rast prihodkov v zadnjih petih letih znaša 7,4% letno. Rasti prihodkov se deloma prilagaja rast Ebit-a, ki je v zadnjih štirih letih dosegel pozitiven izid in se letno povečuje.

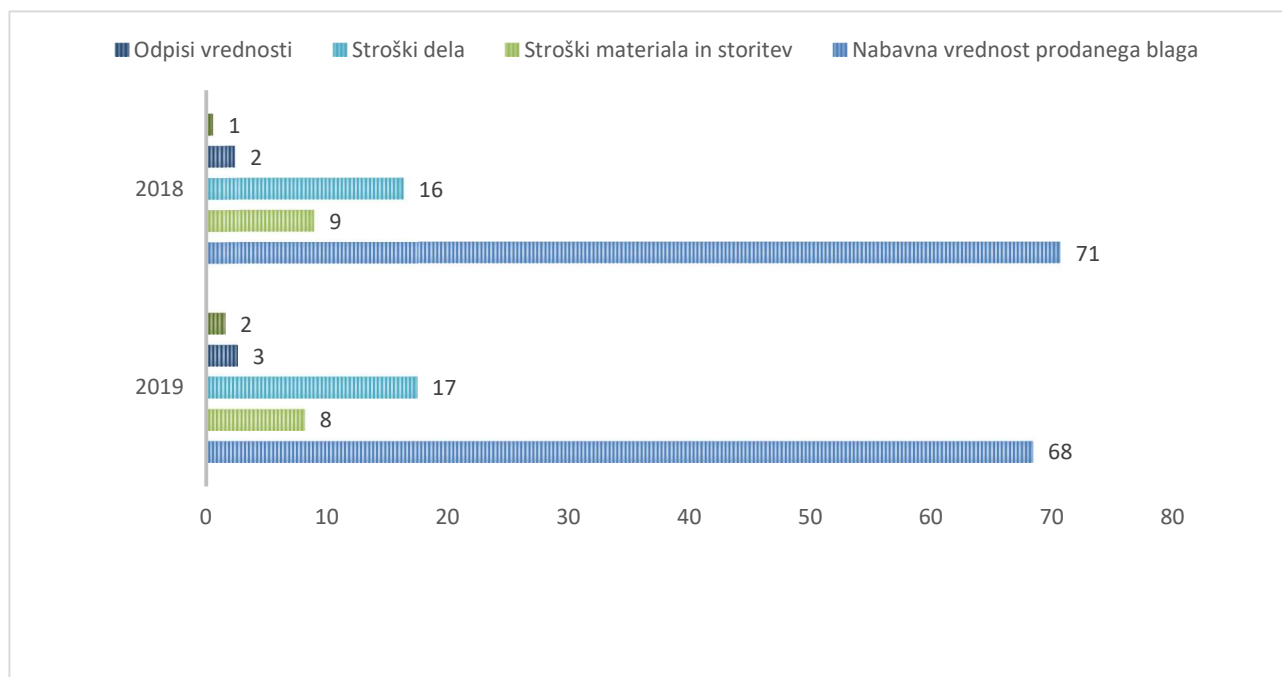
Poslovni izid iz poslovanja zadnjih 5 let v Eur



Poslovni odhodki

Poslovni odhodki zadrage v višini 17.7 mio Eur so za 6 odstotkov višji kot v letu 2018. Med poslovnimi odhodki zadrage so stroški nabavne vrednosti prodanega blaga predstavljali 12.3 mio Eur, stroški materiala in storitev 1.5 mio Eur, stroški dela 3.1 mio Eur, odpisi vrednosti 0.5 mio Eur in drugi poslovni odhodki zadrage 0.3 mio Eur.

Deleži poslovnih odhodkov v prodaji so v letih 2019 nižji od ravni leta 2018, z izjemo stroškov dela, odpisov in drugih odhodkov, katerih delež je za 1 odstotno točko višji. Delež nabavne vrednosti prodanega blaga je pa za 3 odstotne točke nižji, kar predstavlja prihranek v višini 472 tisoč Eur.

Deleži pomembnih kategorij v prihodkih od prodaje v %**Prihodki in odhodki financiranja**

	2015	2016	2017	2018	2019
v Eur					
Finančni prihodki	9.376	57.989	78.031	61.236	166.386
Finančni odhodki	104.806	78.844	61.779	63.325	62.401
Neto finančni izid	-95.430	-20.855	16.252	-2.089	103.985

Neto finančni izid zadrage v letu 2019 izkazuje presežek v višini 104 tisoč Eur. Razlog pozitivnega finančnega izida je v prodaji finančne naložbe v sklade Modre Linije.

Poslovni izid

	2015	2016	2017	2018	2019
v Eur					
Ebit	107.216	26.487	62.435	208.229	356.802
Ebit Da	381.580	334.793	377.605	567.741	769.679
Čisti poslovni izid	8.479	9.683	80.131	203.198	480.260

Dobiček iz poslovanja (Ebit) je v zadnjih petih letih doživel preobrat iz negativnih števil v pozitivne.

Zadruga tudi v prihodnje načrtuje rast Ebit-a. Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EbitDa), v višini 770 tisoč Eur je višji v primerjavi z letom 2018 kot posledica višjih prihodkov in nižjih deležev pomembnih kategorij stroškov.

Čisti poslovni izid leta 2019 znaša 480 tisoč Eur in je za 136 % višji glede na leto 2018.

Sredstva

	31.12.2019	Struktura	31.12.2018	Struktura	Indeks 2019/2018
Dolgoročna sredstva	9.950.881	82	9.337.279	80	107
Opredmetena osnovna sredstva	8.164.123	67	7.575.084	65	108
Neopredmetena sredstva	12.099	0	8.552	0	141
Finančne naložbe in poslovne terjatve	1.774.658	15	1.753.642	15	101
Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve	2.214.881	18	2.312.901	20	96
Zaloge	1.415.900	12	1.411.792	12	100
Terjatve	662.138	5	800.763	7	83
Ostalo	136.843	1	100.346	1	136
Skupaj sredstva	12.165.762	100	12.097.317	100	104

Bilančna vsota zadruga je na dan 31.12.2019 znašala 12.2 mio Eur in je za 4 % višja v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2018. Višja bilančna vsota v višini 516 tisoč Eur je predvsem posledica višjih opredmetenih osnovnih sredstev. V strukturi posameznih sredstev, vsa sredstva presegajo raven leta 2018 z izjemo terjatev. Poslovne terjatve so v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2018 nižje za 139 tisoč Eur in sicer v kategoriji terjatev do drugih in kupcev, kar je posledica boljše finančne discipline in učinkovitejših postopkov izterjave. Terjatve do kupcev so nižje kljub višjim prihodkom za 4%.

Razmerje med dolgoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2018 spremenilo za 2%, dolgoročna sredstva so se povečala za 2%, kratkoročna sredstva pa zmanjšala. Nižja kratkoročna sredstva so posledica nižjih terjatev.

Kapital in obveznosti

	31.12.2019	Struktura	31.12.2018	Struktura	Indeks
Kapital	6.455.838	53	6.023.550	52	107
Dolgoročne obveznosti	2.403.154	20	2.281.778	20	105
Kratkoročne obveznosti	3.296.147	27	3.330.774	29	99
Skupaj obveznosti in kapital	12.155.139	100	11.636.102	100	104

Kapital zadruga v višini 6.5 mio Eur predstavlja 53 % bilančne vsote in je za 4% višji od vrednosti leta 2018. Dolgoročne obveznosti zadruga so za 5 % višje glede na primerljivo obdobje preteklega leta, kar je posledica oblikovanih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade ter rezervacije za tožbo. Kratkoročne obveznosti so v primerjavi z letom 2018 nižje za 1% iz razloga nižjih poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

Kazalniki dobičkonosnosti v %	2019	2018	Indeks 19/18
Delež Ebit v poslovnih prihodkih (Ebit marža)	1,98	1,23	160
Delež EbitDa v poslovnih prihodkih (EbitDa marža)	4,26	3,36	127
Delež čistega dobička v čistih poslovnih prihodkih	2,78	1,23	227
ROE (čisti dobiček/kapital)	7,70	3,42	225
ROA (čisti dobiček/sredstva)	4,03	1,71	236

Kazalniki likvidnosti v %	2019	2018	Indeks 19/18
Delež dolga v financiranju (fin. in posl. obveznosti/bilančna vsota)	0,43	0,47	85
Plačilna sposobnost (krat. sredstva/krat. obveznosti)	0,65	0,69	90
Servisiranje dolga (čisti dob. + odpisi vred./poslovni in finančni odhodki)	0,04	0,03	193
Krat. koeficient likvidnosti (krat. sred./krat. fin. in posl. obveznosti)	0,65	0,69	90

9. Trženje in prodaja

Agraria je prisotna na vseh večjih sejmihi in javnih dogodkih obalnih občin, svoje poslanstvo širi tudi na področja v notranjosti države in v čezmejne regije.

Kontinuirano utrjuje svojo medijsko prisotnost z oglasi v Primorskih Novicah, mesečniku Obala Plus, na spletnem portalu Regional Obala, radiu Capris, radiu Ena Obala, radiu Koper, jumbo plakatih, družbenih omrežjih in drugih medijih, kjer se pojavljajo objave povezane z delom in poslanstvom zadruge.

Pri pospeševanju prodaje se poslužuje klasičnih oblik direktnega pospeševanja, kot so lastne promocije, dogovorjene promocije dobaviteljev in degustacije na prodajnih mestih, dnevi odprtih vrat (Koper, Izola in Lucija), show cookingi, animirani dnevi v trgovinah (Pust, Martinovanje, 8. marec,...), akcijski letaki ter direktnih akcij v trgovinah.

Za večjo prepoznavnost zadruge se izvajajo tudi marketinške aktivnosti in dogodki v kmetijsko razvojnem centru Purissima in sicer predavanja, vodeni ogledi vrta, delavnice s šolarji in obiski raznih društev.

Agraria se je v letu 2019 udeležila raznih dogodkov in sejmov, kjer je promovirala pridelke slovenske Istre in širila prepoznavnost svojega okoliša:

- Mednarodni kmetijsko živilski sejem Gornja Radgona AGRA
- Festival Malvazija, Portorož
- Po Primorsko, Ljubljana
- Praznik refoška, Marezige
- Praznik kakijev, Strunjan
- Dnevi kmetijstva slovenske Istre, Koper
- Sladka Istra, Koper
- Pustna Povorka, Koper
- Dan zdravja ZD Lucija, Lucija
- Praznik artičoke, Strunjan
- Orange wine, Izola
- Refuscus Mundi, Izola
- Martinovanje Vinakoper, Koper
- Oljka Županov, Izola

10. Odgovornost do zaposlenih

Skupaj gradimo kulturo medsebojnega spoštovanja, sodelovanja, odgovornosti in učinkovitosti. Uspeh podjetja je odvisen od zavzetosti, dobrih medsebojnih odnosov in načina vodenja, ki zaposlene usmerja v učinkovito delo, napredovanje in razvoj. Prizadevamo si, da vse naše aktivnosti odražajo temeljna načela našega delovanja: zaupanje, partnerski odnos, hitrost, obvladljivost in učinkovitost.

Zaposleni so pomemben del našega delovanja, saj v največji meri prispevajo k zadovoljstvu kupcev in s tem posledično doseganju poslovnih ciljev KZ Agraria Koper. Zato se pri iskanju kadrov osredotočamo na kader, s katerim lahko dosegamo kakovost storitve, ki temelji na poštenosti ter prijazni, spoštljivi in strokovni komunikaciji s kupci. V KZ Agraria spoštujemo zakonske norme in prepovedujemo kakršnokoli diskriminacijo. Cenimo zavzetost i spoštujemo prispevek vsakega zaposlenega k doseganju ciljev. Spodbujamo zavedanje, da vsi zaposleni soustvarjamo delovno okolje, organizacijsko klimo in s tem poslovne rezultate.

Pri zaposlovanju stremimo k optimizaciji poslovnih procesov in organizacijskim spremembam, pri čemer je pomembna ohranitev ključnih in perspektivnih kadrov.

V KZ Agraria Koper spoštujemo in izvajamo aktualne zakonske zahteve s področja varnosti in zdravja pri delu. V okviru zadruge izvajamo aktivnosti za varovanje zdravja ter zadovoljstva zaposlenih.

Ključni podatki

	2019	2018
Število zaposlenih na dan 31.12.	137	129
Delež zaposlenih žensk	69%	67%
Delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo	7%	5%
Delež zaposlenih za nedoločen čas	92%	91%
Sprememba števila zaposlenih v letu	+8	-3

Konec leta 2019 je bilo v KZ Agrarii Koper, z.o.o., po stanju na dan 31.12., zaposlenih 137 delavcev, kar pomeni povečanje za 6 % ali 8 zaposleni glede na stanje leta 2018.

Med letom smo v zadrugi zaposlili 20 novih sodelavcev in 12im sodelavcem je delovno razmerje prenehalo. Nove zaposlitve so predvsem iz razloga povečanega obsega dela, nadomestitve zaposlenih v odhodu, daljših bolniških stažev ali porodniških dopustov.

Na dan 31.12.2019 imamo v zadrugi 126 (2018–118) zaposlenih v delovnem razmerju s pogodbami sklenjenimi za nedoločen čas in 11 (2018-11) zaposlenih za določen čas. Od vseh pogodbenih zaposlitev je 1 individualna pogodba.

Gibanje števila zaposlenih po letih na dan 31.12.



Pregled števila zaposlenih po področjih na dan 31.12.

	31.12.2019	Struktura	31.12.2018	Struktura	Razlika 2019-2018	Indeks 2019/2018
Maloprodaja	100	72	94	73	+6	107
Veleprodaja	16	12	16	12	-	100
Lastna proizvodnja	5	4	3	2	+2	167
Uprava in skupne službe	16	12	16	12	-	100
Skupaj	137	100	129	100	+8	106

Struktura zaposlenih v KZ Agraria Koper, z.o.o.

Na dan 31.12.2019 je imela Agraria največ zaposlenih v starostni kategoriji od 41 do 50 let, glede na preteklo leto ni sprememb. Od vseh zaposlenih je 95 žensk (69%) in 42 moških (31%). Starostna struktura zaposlenih se zaradi upokojitve delavcev in nadomestne zaposlitve mlajšega kadra le delno spreminja, delež zaposlenih nad 50 let je 10% (leta 2018 9%).

Kolegij direktorja sestavlja 6 zaposlenih, vsi na vodilnem položaju. Vodstveni kader v KZ Agraria Koper, z.o.o., predstavlja 6 zaposlenih ali 4 odstotke vseh zaposlenih delavcev, od tega so 3 moški in 3 ženske.

Stopnja izobrazbe zaposlenih

	31.12.2019	31.12.2018	Indeks 2019/2018
Visoko strokovna izobrazba in višja	10	9	111
Višješolska izobrazba	12	11	109
Srednješolska V. stopnja	58	57	102
Poklicna izobrazba	48	43	112
Ostalo	9	9	100
Skupaj	137	129	106

Delež zaposlenih z najmanj višješolsko izobrazbo je v porastu in predstavlja 16,1% vseh zaposlenih (2018-15,5%).

Izobraževanje zaposlenih

Z izobraževanjem zaposlenih spodbujamo strokovni in osebni razvoj, omogočamo pridobivanje uporabnega znanja in izkušenj. Temelj dobrega sodelovanja je poznavanje sebe, lastnih prednosti in pomanjkljivosti.

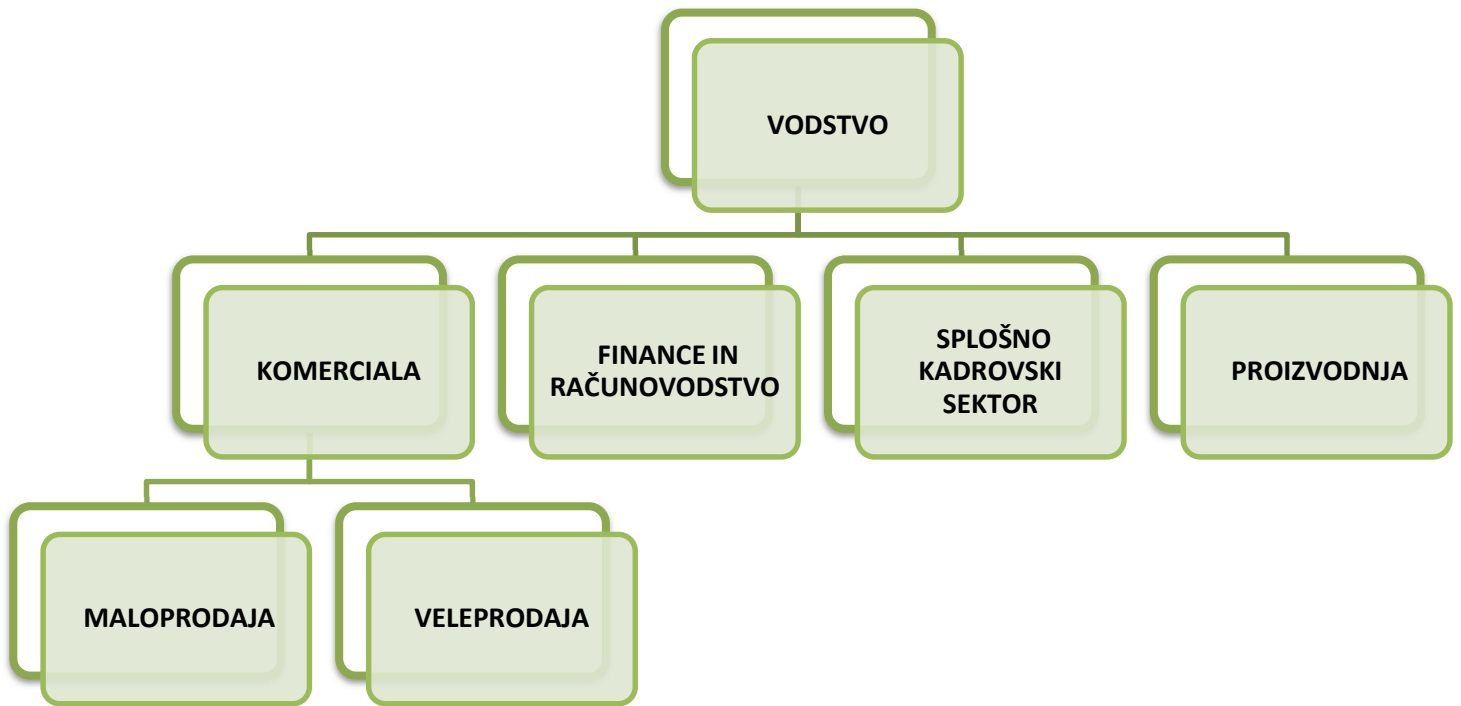
V letu 2019 smo izvedli usposabljanje za zaposlene v maloprodaji z naslovom «kako navdušiti in obdržati vsako stranko». Usposabljanje je zajemalo področje urejenosti delovnega mesta in zaposlenih, komuniciranja s stranko ter povezave urejenosti delovnega mesta in prodajalcem z ugledom zadruga.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje delovne prakse, kjer spoznavajo delovne procese in zadrugo, hkrati pa lahko pokažejo in razvijajo svoje znanje in sposobnosti. V letu 2019 je v zadrugi opravilo obvezno praktično usposabljanje 7 dijakov in študentov različnih smeri izobraževanja. Med novimi zaposlenimi je KZ Agraria v letu 2019 zaposlila študentko, ki je v zadrugi v času študentskega statusa opravljala študentsko delo in predhodno kot dijakinja prakso. Zadruga se bo takšnega okvirja spoznavanja bodočih zaposlencev posluževala tudi v prihodnje.

Zaposlovanje invalidov

KZ Agraria Koper, z.o.o., je v letu 2019 zaposlovala 7 invalidov z različnimi poškodbami, vse kot posledica bolezni. Po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov smo deležni dveh oblik spodbud zaposlovanja invalidov, oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje zaposlenih in izplačila nagrad za preseganje kvote. Zadruga presega kvoto zaposlovanja invalidov za 4 delavce.

Organigram zadruga



III. Računovodsko poročilo 2019

11. Temeljne računovodske usmeritve

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper (v nadaljevanju »zadruga«) je zadruga s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Ulica 15. maja 17, 6000 Koper.

V letu 2019 zadruga ni spreminjala računovodskih usmeritev. Podatki so primerljivi s preteklimi leti, skladno s spreminjajočo se zakonodajo.

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi zadruga so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 (v nadaljevanju SRS). Zadruga pri izdelavi računovodskih izkazov upošteva standard SRS 31 (2016), ki ureja računovodske rešitve pri zadrugah. Standard obravnava nerazdeljivo zadružno lastnino, ugotavljanje poslovnega izida zadruga in nadomeščanje neporavnane izgube iz prejšnjih let.

Zadruga pri pripravi računovodskih izkazov upošteva Zakon o zadrugah in Zakon o gospodarskih družbah.

Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi zadruga so sestavljeni v evrih brez stotinov. Pripravljeni so ob upoštevanju izvirne in sedanje vrednosti bilančnih postavk.

Uporaba ocen in presoja

V računovodskih usmeritvah, ki jih zadruga uporablja pri sestavljanju računovodskih izkazov, sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki in sicer upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Značilnosti računovodskih izkazov so predvsem razumljivost, ustreznost, primerljivost in zanesljivost. Zanesljivost predvsem zato, da postavke v računovodskih izkazih ne vsebujejo pomembnih napak in pristranskih stališč. Poslovne dogodke obravnava sproti ob nastanku, v skladu z njihovo vsebino in v denarni enoti izraženo resničnostjo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje ali pa za obdobje popravka, če popravek vpliva tako na tekoče leto kot na prihodnja leta.

Tuja valuta

Posli izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB na dan transakcije. Denarna sredstva in obveznosti na dan bilance stanja se preračunajo v domačo valuto po takrat veljavnem referenčnem tečaju ECB. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

12. Upravljanje s tveganji

Celovit sistem upravljanja tveganj zagotavlja uresničevanje ciljev in je temeljni del sistema upravljanja v zadrugi. Sistem upravljanja tveganj zagotavlja pravočasno prepoznavanje vseh pomembnih tveganj in standardiziran nabor postopkov za razumevanje posledic možnih realizacij tveganj. V okviru procesa upravljanja s tveganji si zadruga prizadeva posamezna tveganja in njihove negativne posledice zmanjšati na najnižjo oziroma sprejemljivo raven. Predstavlja tudi možne načine obvladovanja posameznih tveganj oziroma izpostavljenosti.

Vrednotenje:

- Dana in prejeta posojila so izkazana po odplačni vrednosti. Morebitne razlike med izvirno in odplačno vrednostjo se izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila.
- Prejeta posojila se obrestujejo po variabilni obrestni meri.
- Poslovne terjatve so izkazane po pošteni vrednosti in so oslabiljene v skladu z usmeritvami zadruga.
- Poslovne obveznosti so izkazane po izvirni vrednosti.

V zadrugi vsakodnevno spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje. Obvladovanje tveganj je v zadrugi vključeno v vse poslovne procese. V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene verjetnosti nastanka.

POSLOVNA tveganja			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Vremenske razmere	Vremenske razmere bistveno vplivajo na poslovanje zadruga. Zadruga ima svoj lastno proizvodnjo in je v veliki meri odvisna od uspešne proizvodnje kmetov, članov zadruga. Ključni faktor dobre kakovosti zelenjave in sadja ter proizvedene količine je podnebje oz. vremenske razmere. Ker so vremenske razmere nepredvidljive, še posebno v zadnjih letih je tveganje, da kmetje ne bodo proizvedli zadostne količine pridelka ali bo le ta neustrezne kvalitete, veliko.	Negativni vpliv izpada pridelka zaradi toče, obilice dežja, suše in pozebe zadruga skuša omiliti z zavarovanjem vrtnin in postavitvijo rastlinjakov. Le tako lahko doseže planirane količine pridelka in časovne termine, ko imajo pridelki višje odkupne cene. Člani zadruga so aktivni na področju razvoja kmetijstva na ravni države in si prizadevajo v okviru samooskrbe širiti pomen zaščite pridelkov pred vremenskimi razmerami s postavitvijo rastlinjakov in vlogo države v financiranju le teh. Agraria tveganje nezadostne pridelave pridelka obvladuje z odkupi izdelkov od drugih kmetijskih zadrug ali na trgu sadja in zelenjave v sosednji Italiji oziroma Hrvaški Istri.	Veliko
Informacijska tehnologija	Tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov.	Varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj ter 24urno dežurstvo.	Majhno

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Zaposleni	Tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu.	Preverjanje tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganosti delovnega mesta, preventivni ukrepi.	Zmerno
	Tveganja, povezana z nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadrov na trgu dela.	Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov omogoča zadrugi, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih v primerih, ko v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.	Zmerno
Prodaja in trženje	Tveganje hitrih sprememb nabavnih cen blaga in proizvodov. Neodzivnost prodaje na spremembe in ustreznost trženjskih aktivnosti. Cene zelenjave in sadja, katere zadruga kupuje od članov zadruga in drugih kmetov iz okoliša, so na trgu izredno nepredvidljive.	Tržno tveganje sprememb cen zadruga omejuje s spremljanjem akcijskih ponudb dobaviteljev, z razpršenim portfeljem dobaviteljev in utečenimi kanali glede nabave blaga za maloprodajo.	Zmerno
Zagotavljanje kakovosti in zadostne količine	Tveganje ustreznosti blaga in kakovosti končnih proizvodov.	Obvladovanja kakovosti in kontrole v vseh ključnih razvojnih in proizvodnih procesih. Zadruga si prizadeva tveganje čim bolj omiliti, kar uresničuje tako, da s pridelovalci sadja in zelenjave vsako leto izdela letni plan potrebne količine in kvalitete (vrste) pridelka, pri tem se upoštevajo želje in navade kupcev. Proizvodnja vrtnin in sadja je tako sistematična in porazdeljena med kmeti.	Zmerno
Varstvo okolja	tveganje na področju odpreme odpadkov, tveganje obremenitve okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih, tveganje odstopov od zakonskih zahtev in izgube ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja.	Uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, sodelovanje z več poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki.	Majhno
Pravno področje	Tveganje ustrezne pravne podpore vsem procesom poslovanja.	Vključevanje pravne službe v ključna področja (tveganja), sodelovanje z zunanjimi, specializiranimi pravnimi strokovnjaki.	Majhno

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
Sprememba deviznih tečajev	Možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev.	Zadruga večino nabave in prodaje opravi v Sloveniji oziroma državah Evropske Monetarne Unije in sicer v evrih, zaradi česar ne beleži valutnega tveganja.	Ni tveganja
Sprememba obrestnih mer	Tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer.	Obrestno tveganje je v zadrugi prisotno in izhaja iz negotovosti o prihodnjih spremembah nivoja tržnih obresti. Finančne obveznosti do bank, kjer ima zadruga dogovorjene spremenljive obrestne mere, so vezane na EURIBOR. Izpostavljenost tveganju zaradi spremembe referenčne obrestne mere ni izrazita, od dveh dolgoročnih posojil do bank ima zadruga eno posojilo zavarovano z izvedenim finančnim instrumentom (IRS) z veljavnostjo od 01.01.2017. Po navedeni pogodbi je zadruga fiksirala obrestno mero dolgoročnega posojila.	Zmerno
Kreditno tveganje	Tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev.	Proces kreditne kontrole obsega redno bonitetno ocenjevanje kupcev, intenzivno spremljanje in sistematično izterjavo zapadlih terjatev. Raven skupnih in zapadlih terjatev se je konec leta 2019 glede na leto 2018 zmanjšal. Ključni razlog za zmanjšanje vrednosti terjatev je agresivnejši pristop do zapadlih terjatev starejšega značaja in ustaljen model kontinuirane izterjave v obliki pisnega obveščanja in telefonskih klicev. Zaradi še vedno prisotnega problema finančne nediscipline, predvsem na domačem trgu in dolgih sodnih postopkov, je zadruga sprejela usmeritev preventivnega obvladovanja terjatev, spremljanje bonitetnih ocen in omejevanje večje izpostavljenosti do posamičnih kupcev ter uvedba limitov.	Zmerno tveganje na področju veleprodaje, v maloprodaji ni tveganja
Likvidnost	Možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti.	Zadruga obvladuje likvidnostno tveganje z dnevnim, mesečnim in letnim načrtovanjem denarnih tokov, z dogovorjenimi kratkoročnimi obnovljivimi kreditnimi linijami in razpršenostjo dospelih obveznosti.	Zmerno

13. Računovodski izkazi zadruge

Izkaz poslovnega izida zadruge za leto zaključeno dne 31.12.2019

v Eur

	Pojasnila	2019	2018
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	A	17.269.574	16.567.613
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	A	17.229.158	16.527.698
Čisti prih. od prodaje proiz.in storitev razen najemnin		178.281	184.297
Čisti prihodki od najemnin		70.853	89.925
Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala		16.980.024	16.253.476
Čisti prihodki od prodaje na trgu EU	A	40.416	39.915
Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala		40.416	39.915
DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	B	780.357	315.382
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA		18.049.931	16.882.995
STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	C	13.810.191	13.435.704
Nabavna vrednost prodanega blaga		12.343.051	11.931.534
Stroški porabljenega materiala		401.037	404.041
Stroški storitev		1.066.103	1.100.129
STROŠKI DELA	D	3.143.085	2.752.288
Stroški plač		2.169.750	1.972.646
Stroški pokojninskih zavarovanj		191.676	175.978
Stroški drugih socialnih zavarovanj		157.422	145.136
Drugi stroški dela		624.237	458.528
ODPISI VREDNOSTI	E	463.950	395.223
Amortizacija		412.877	359.512
Prevrednotovalni poslovni odhodki		51.073	35.712
DRUGI POSLOVNI ODHODKI	F	275.903	91.551
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		356.801	208.229
FINANČNI PRIHODKI	G	166.386	61.236
Finančni prihodki iz deležev		157.957	51.682
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		8.429	9.554
FINANČNI ODHODKI	H	62.401	63.325
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		54.909	55.911
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		7.492	7.414
DRUGI PRIHODKI	I	9.557	12.191
DRUGI ODHODKI	J	6.081	15.133
ČISTI POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO		464.262	203.197
ODLOŽENI DAVEK	K	15.997	0
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		480.259	203.198

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa zadrage za leto, zaključeno 31. decembra 2019

	v Eur	
	2019	2018
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	480.259	203.198
Aktuarske izgube/dobički	-7.390	0
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov v tuji valuti	0	0
Celotni vseobsegajoči donos	472.869	203.198

Bilanca stanja zadrage za leto, zaključeno 31. decembra 2019

	Pojasnila	v Eur	
		31.12.2019	31.12.2018
SREDSTVA		12.165.762	11.650.180
DOLGOROČNA SREDSTVA		9.950.881	9.337.279
I. Neopredmetena sredstva in dolg. aktivne čas. razmejitev	L	12.099	8.552
1. Neopredmetena sredstva		12.099	8.552
II. Opredmetena osnovna sredstva	M	8.164.123	7.575.084
1. Zemljišča		1.768.179	1.510.931
2. Zgradbe		4.627.153	4.823.108
3. Druge naprave in oprema		1.354.364	1.185.367
4. Pravica do uporabe sredstva		135.798	0
5. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		215.573	45.019
6. Predujmi za pridobitev opr. osnovnih sredstev		42.850	0
7. Večletni nasadi		20.206	10.659
III. Naložbene nepremičnine		0	0
IV. Dolgoročne finančne naložbe	N	1.750.714	1.751.497
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.750.714	1.751.497
V. Dolgoročne poslovne terjatve		7.948	2.145
VI. Odložene terjatve za davek	K	15.997	0
KRATKOROČNA SREDSTVA		2.129.188	2.290.301
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		0	0
II. Zaloge	O	1.415.900	1.411.792
III. Kratkoročne finančne naložbe		0	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	R	662.138	800.763
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		0	0
2. Kratkoročne posl. terjatve do članov zadrage		64.961	72.737
3. Kratkoročne posl. terjatve do kupcev		452.889	497.326
4. Kratkoročne posl. terjatve do drugih		144.288	230.700
V. Denarna sredstva	S	51.150	77.746
KRAT. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	T	85.693	22.600
Zabilančna sredstva	Z	4.767.129	4.953.866

	Pojasnila	31.12.2019	31.12.2018
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		12.165.762	11.650.180
KAPITAL	U	6.455.838	6.023.550
I. Zadružni kapital		5.508.776	5.491.964
1. Nerazdeljivi kapital		5.488.802	5.467.218
2. Deleži članov zadruga		19.974	24.746
II. Kapitalske rezerve		131.240	185.212
III. Rezerve iz dobička		38.622	28.462
IV. Rezerva za pošteno vrednost		-7.390	0
V. Preneseni čisti dobiček		304.331	114.715
VI. Čisti dobiček poslovnega leta		480.259	203.197
REZERV. IN DOLG. PASIVNE RAZMEJITVE	V	512.574	103.717
1. Rezervacije		355.385	0
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		157.189	103.717
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		1.890.581	2.178.061
I. Dolgoročne finančne obveznosti	W	1.751.768	2.168.504
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		1.429.682	1.752.467
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		322.086	425.594
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	X	138.813	0
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		3.296.147	3.330.774
I. Kratkoročne finančne obveznosti	W	837.259	598.300
1. Kratk. fin. obveznosti do bank		727.749	482.618
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		109.510	115.682
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	X	2.458.888	2.732.474
1. Kratk. posl. obveznosti do dobaviteljev		2.054.846	2.330.560
2. Kratk. posl. obveznosti do članov zadruga		75.293	92.285
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		328.749	309.629
KRAT. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	Y	10.622	14.078
Zabilančne obveznosti	Z	4.767.129	4.953.866

Izkaz denarnih tokov zadruge za leto zaključeno na dan 31. decembra 2019

v Eur

	01.01. - 31.12.2019	01.01. - 31.12.2018
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Prejemki pri poslovanju	18.537.965	17.381.421
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	18.501.236	17.357.817
Drugi prejemki iz poslovanja	36.729	23.604
b) Izdatki pri poslovanju	18.351.635	17.450.937
Izdatki za nakupe materiala in storitev	14.521.523	13.793.881
Izdatki za plače	3.006.086	2.809.944
Izdatki za dajatve vseh vrst	764.271	794.758
Drugi izdatki iz poslovanja	59.755	52.354
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri poslovanju	186.330	-69.516
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	801.626	616.010
Prejete dividende in prejemki od drugih deležev	57.510	52.683
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev	634.687	563.327
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	109.429	0
b) Izdatki pri investiranju	735.492	274.483
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	726.231	274.483
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	9.261	0
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri investiranju	66.134	341.527
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	365.922	192.985
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	365.922	192.985
b) Izdatki pri financiranju	645.002	487.139
Izdatki za obresti	53.380	56.270
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	559.075	415.801
Drugi izdatki iz financiranja (leasing)	32.547	15.068
c) Pozitiven ali negativen denarni izid pri financiranju	-279.080	-294.154
C) GIBANJE DENARJA IN DENARNIH USTREZNIKOV (A+B+C)		
Stanje na dan 01.01.	77.746	99.888
Povečanje ali zmanjšanje denarja in denarnih ustreznikov	-26.616	-22.142
Stanje denarnih sredstev na dan 31.12.	51.130	77.746

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi (različica standarda I).

Negativni denarni izid pri poslovanju v letu 2019 je predvsem posledica izdatkov za stroške projektov in večje investicije. Zadruga je v letu 2019 s prejemki od prodaje nepremičnin in naložb financirala vse investicije in manjši del glavnih posojil.

Izkaz sprememb lastniškega kapitala zadruga za obdobje zaključeno na dan 31. decembra 2019

v Eur

	Nerazdeljivi kapital	Deleži članov	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid leta	Skupaj
Stanje na dan 31. december 2018	5.467.218	24.746	185.212	28.462	0	114.715	203.197	6.023.550
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	21.584	-4.772	-53.972	0	0	0	0	-37.160
<i>Vplačila članskih deležev</i>	<i>0</i>	<i>153</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>153</i>
<i>Izplačila članskih deležev</i>	<i>0</i>	<i>-4.925</i>	<i>-2.530</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-7.455</i>
<i>Druge spremembe lastniškega kapitala</i>	<i>21.584</i>	<i>0</i>	<i>-51.442</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-29.858</i>
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	0	-7.390	0	203.198	472.869
<i>Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>480.259</i>	<i>480.259</i>
<i>Aktuarski dobički/izgube</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-7.390</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-7.390</i>
Spremembe v kapitalu	0	0	0	10.160	0	189.617	-203.198	-3.421
<i>Razporeditev preostalega dela čistega dobička po sklepu</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>10.160</i>	<i>0</i>	<i>193.038</i>	<i>-203.198</i>	<i>0</i>
<i>Druge spremembe v kapitalu</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-3.421</i>	<i>0</i>	<i>-3.421</i>
Stanje na dan 31. december 2019	5.488.802	19.974	131.240	38.622	-7.390	304.331	480.259	6.455.838
BILANČNI DOBIČEK 2019						304.331	480.259	784.590

Izkaz sprememb lastniškega kapitala zadruga za obdobje zaključeno na dan 31. decembra 2018

v Eur

	Nerazdeljivi kapital	Deleži članov	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid leta	Skupaj
Stanje na dan 31. december 2017	5.488.940	24.439	192.540	24.455	38.590	80.131	5.849.095
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	-21.722	307	-7.328	0	0	0	-28.743
<i>Vplačila članskih deležev</i>	<i>0</i>	<i>307</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>307</i>
<i>Druge spremembe lastniškega kapitala</i>	<i>-21.722</i>	<i>0</i>	<i>-7.328</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-29.050</i>
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	0	0	203.198	203.198
<i>Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>203.198</i>	<i>203.198</i>
Spremembe v kapitalu	0	0	0	4.007	76.124	-80.131	0
<i>Razporeditev preostalega dela čistega dobička po sklepu</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>4.007</i>	<i>76.124</i>	<i>-80.131</i>	<i>0</i>
Stanje na dan 31. december 2018	5.467.218	24.746	185.212	28.462	114.715	203.197	6.023.550
BILANČNI DOBIČEK 2018					114.715	203.197	317.912

14. Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev in pojasnila k izkazu

Zadruga je dosledno uporabila v nadaljevanju opredeljene računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih. Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem obdobju. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

a) Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve zadruge in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je zadruga določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti zadruge.

Naložbene nepremičnine

Zadruga na dan 31.12.2019 nima naložbenih nepremičnin.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja. Kratkoročne poslovne terjatve zadruge niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve (popravki vrednosti) na pošteno vrednost.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

b) Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2019 - MSRP 16 (Najemi)

Zadruga je MSRP 16 začela uporabljati na dan začetka obvezne uporabe 1. januarja 2019, prehod pa je izvedla na poenostavljen način. Pripoznala je kumulativni učinek začetne uporabe tega standarda s preračunom primerjalnih obdobja za nazaj.

Učinek prehoda na MSRP 16 na izkaz finančnega položaja na dan 1. 1. 2019:

Vpliv na izkaz finančnega položaja na dan 1. 1. 2019	v Eur
Pravica do uporabe sredstev – nabavna vrednost	339.286
Pravica do uporabe sredstev – popravek vrednosti	-161.466
Neodpisana vrednost pravice do uporabe sredstva	177.820
Dolgoročne obveznosti	181.242
Vpliv na kapital	3.422

Zadruga ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: tiskalnice in vozila, parkirne in poslovne prostore, skladišča in kmetijska zemljišča. Pred uvedbo MSRP 16 je najeme razvrščala med poslovne najeme in en finančni najem (osebno vozilo). Za najeme, ki so bili prej razvrščeni med poslovne najeme, je pripoznala sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe in obveznosti iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, so na dan prve uporabe pripoznana po knjigovodski vrednosti, kot da bi se spremembe področja najemov uporabljale od začetka najema, vendar diskontirano po predpostavljani obrestni meri za izposojanje na datum začetne uporabe. Na dan prve uporabe so obveznosti iz najema merjene in pripoznane po sedanji vrednosti preostalih najemnin, diskontiranih z uporabo predpostavljene obrestne mere za izposojanje na datum začetka najema.

Ob prehodu na MSRP 16 je zadruga za vse najeme uporabila enoten pristop merjenja in pripoznanja, razen pri kratkoročnih najemih in najemih, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti.

Zadruga je upoštevala posebne prehodne zahteve MSRP 16 in izkoristila praktične rešitve, ki jih ta omogoča:

- Povprečno obrestno mero za izposojanje, ki jih Banka Slovenije objavlja v Biltenu (Bilten-november 2019);
- obračun najemov, ki se končajo prej kot v 12 mesecih od datuma začetne uporabe, kot kratkoročne najeme;
- izključitev začetnih neposrednih stroškov iz merjenja sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe, na datum začetne uporabe;
- uporabo ugotovitev za nazaj, na primer pri določanju trajanja najema, če pogodba vsebuje možnost podaljšanja ali odpovedi najema.

Pravica do uporabe sredstva v Eur

Nabavna vrednost	
Stanje 01.01.2019	339.286
Nove nabave	0
Stanje 31.12.2019	339.286
Popravek vrednosti	
Stanje 01.01.2019	161.466
Amortizacija	42.022
Stanje 31.12.2019	203.488
Knjigovodska vrednost 01.01.2019	177.820
Knjigovodska vrednost 31.12.2019	135.798

V primeru, da standard ne bi bil v veljavi bi zadruga v računovodskih izkazih pripoznala strošek najemnin v višini 47.626 Eur.

Pojasnila k izkazu poslovnega izida

A. Čisti prihodki

Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se določi skladno s sklenjeno pogodbo, vezano na dogovorjeno storitev.

Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

Prihodki od prodaje blaga

Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega plačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, količinske popuste in rabate.

Čisti prihodki od prodaje po vrstah

(v EUR)	2019	2018
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	178.281	184.297
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	17.020.440	16.293.391
Prihodki od najemnin	70.853	89.925
Skupaj	17.269.574	16.567.613

Čisti prihodki od prodaje po trgu

(v EUR)	2019	2018
Prihodki od prodaje kupcem v državi	17.229.158	16.527.698
Prihodki od prodaje tujim kupcem	40.416	39.915
Skupaj	17.269.574	16.567.613

B. Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2019	2018
Prihodki od subvencij in odškodnin zavarovalnice	125.934	100.929
Prevrednotovalni poslovni prihodki	654.423	214.453
<i>Izterjane odpisane terjatve</i>	<i>2.773</i>	<i>1.628</i>
<i>Prodaja opredmetenih osnovnih sredstev</i>	<i>651.650</i>	<i>213.089</i>
<i>Odpis zastaranih obveznosti iz prejšnjih let</i>	<i>0</i>	<i>-264</i>
Skupaj drugi poslovni prihodki	780.357	315.382

Med prihodki od subvencij in odškodnin zavarovalnice so evidentirani prihodki nagrad za invalide nad kvoto v višini 20.532 Eur, prihodki subvencij raznih projektov v višini 98.162 Eur ter prihodki iz naslova odškodnin zavarovalnice v višini 4.184 Eur. Med druge prihodke zadruga uvršča še prihodke od odprave dolgoročnih časovnih razmejitev v skupni višini 3.056 Eur.

C. Stroški blaga, materiala in storitev

(v EUR)	2019	2018
Stroški blaga in materiala		
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	12.343.051	11.931.534
Stroški porabljenega materiala	50.597	60.017
Stroški energije, goriva in vode	202.862	190.010
Stroški pisarniškega materiala in literature	35.014	34.599
Drugi stroški materiala	112.564	119.415
Skupaj stroški blaga in materiala ter nabavne vred. prod. blaga	12.744.088	12.335.575

Med **druge stroške materiala** zadruga vključuje odpise drobnega inventarja, stroške pomožnega materiala, stroške čištil, stroške materiala za vzdrževanje, stroške embalaže in druge stroške materiala.

(v EUR)	2019	2018
Stroški storitev		
Transportne, telekomunikacijske in poštne storitve	158.618	196.534
Stroški za najemnine	20.771	63.260
Povračila stroškov v zvezi z delom (kilometrine, dnevnice,...)	9.144	4.741
Stroški študentskega dela	235.038	123.714
Stroški plačilnega prometa (provizije bank)	79.872	76.620
Stroški zavarovanj	39.962	34.684
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	83.429	83.231
Stroški odvetniških, revizijskih, geodetskih storitev	51.117	63.208
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	171.875	166.620
Drugi stroški storitev	216.277	287.517
Skupaj stroški storitev	1.066.103	1.100.129

Stroški storitev so za 3 % nižji v primerjavi s preteklim letom, kar je predvsem posledica nižjih stroškov najemnin. S spremembo standarda SRS 2016 so stroški sredstev v poslovnem najemu evidentirani med stroški amortizacije (razkritje na str. 36).

Med druge stroške storitev zadruga vključuje stroške dela po podjemnih pogodbah, storitve agencije za najem delovne sile, stroške priprave razpisne dokumentacije za projekte in druge manjše stroške.

Med stroške storitev zadruga izkazuje 4.000 Eur stroškov revizijskih storitev za storitev revidiranja letnega poročila za poslovno leto 2019.

D. Stroški dela

(v EUR)	2019	2018
Stroški dela		
Stroški plač	2.169.750	1.972.646
Stroški socialnih zavarovanj	349.098	321.114
- od tega pokojninskih zavarovanj	191.676	175.978
Regres za letni dopust	142.788	137.356
Stroški prevoza na delo in regresa za prehrano med delom	311.563	299.286
Drugi stroški dela	169.886	21.886
Skupaj	3.143.085	2.752.288

Stroški dela so za 14% višji v primerjavi s preteklim letom, delež stroška dela v čistih prihodkih od prodaje predstavlja 18% in je za 1% višji od deleža leta 2018. Poglavitni razlog višjih stroškov dela so stroški oblikovanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade v skladu s standardom SRS 10.

Drugi **stroški dela** vključujejo stroške odpravnin in jubilejnih nagrad v višini 159.000 Eur.

V letu 2019 je imela zadruga povprečno število zaposlenih (izračunano iz realiziranih ur) 128,66 (leta 2018: 124,42).

Struktura zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe na dan 31.12.2019

	2019	2018
II. stopnja (osnovna šola)	9	9
III. in IV. stopnja (poklicna izobrazba)	48	43
V. stopnja (srednješolska izobrazba)	58	57
VI. stopnja (višješolska izobrazba)	12	11
VII. stopnja in več (visoko strokovna izobrazba in višja)	10	9
Skupaj	137	129

E. Odpisi vrednosti

(v EUR)	2019	2018
Odpisi vrednosti		
Amortizacija	412.877	359.512
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	18.892	1.209
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	32.181	34.503
Skupaj odpisi vrednosti	463.950	395.223

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih predstavljajo preostalo knjigovodsko vrednost odpisane, že iztrošene in zastarele opreme. V letu 2019 so prevrednotovalni poslovni odhodki posledica odpisa osnovnih sredstev ob inventuri in odpisa stavbne opreme v trgovini na »Škalcah«, katere najemno razmerje je bilo v letu 2019 prekinjeno.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovanje popravka vrednosti spornih terjatev v višini 9.162 Eur in popravka vrednosti zalog (nekurantno blago) v višini 23.019 Eur.

Kriteriji oblikovanja popravka vrednosti terjatev (prevrednotenja):

- s strani kupca nepriznana terjatev (reklamacija),
- terjatev za katero je bila dana izvršba,
- terjatve z valuto pred letom 2018, za katere zadruga nima zavarovanja,
- po zakonu zastarele terjatve.

F. Drugi poslovni odhodki

(v EUR)	2019	2018
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	67.701	67.732
Članarine združenjem	5.618	6.598
Razni prispevki in takse, okoljske dajatve	795	3.530
DDV od presežnega primanjkljaja	2.953	4.341
Donacije in sponzorstva	8.637	8.843
Drugi odhodki	190.199	507
Skupaj	275.903	91.551

Med druge odhodke zadruga uvršča rezervacijo za tožbo v višini 186.999 Eur (Glej pojasnilo v razkritjih rezervacij).

G. Finančni prihodki

(v EUR)	2019	2018
Finančni prihodki iz deležev	157.957	51.682
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	57.510	51.682
Finančni prihodki od prodaje finančnih naložb	100.447	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	8.429	9.554
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	8.102	9.059
Finančni prihodki iz obresti	327	495
Skupaj	166.386	61.236

Finančni prihodki iz deležev predstavljajo izplačilo udeležbe na dobičku v znesku 55.405 Eur družbe Vinakoper d.o.o. za poslovno leto 2018 in dividendo Deželne banke Slovenije v višini 2.105 Eur.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev predstavljajo prihodke od prejetih cassa scontov.

H. Finančni odhodki

(v EUR)	2019	2018
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	54.909	55.911
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank in sklada	49.072	55.258
Finančni odhodki iz finančnega najema	641	653
Finančni odhodki iz poslovnega najema (pravica do uporabe sredstev)	5.196	0
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	7.492	7.414
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	4.377	7.350
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	3.115	64
Skupaj	62.401	63.325

Finančni odhodki vključujejo stroške izposojanja sredstev pri bankah in Slovenskem regionalnem razvojnem skladu Ribnica in odhodke iz naslova zamud pri plačilih poslovnih obveznosti. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po nominalnih obrestnih merah. Glej pojasnilo pod postavko W.

I. Drugi prihodki

(v EUR)	2019	2018
Prejeti odškodninski zahtevki do zavarovalnice	1.334	1.000
Drugi prihodki (prihodki kot posledica uskladitev postavk iz preteklih let)	8.223	11.191
Skupaj	9.557	12.191

J. Drugi odhodki

(v EUR)	2019	2018
Odškodnine	3.695	943
Denarne kazni	957	130
Drugi odhodki	1.429	14.060
Skupaj	6.081	15.133

K. Davek od dobička**Davek od dohodka pravnih oseb**

(v EUR)	2019	2018
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	18.225.875	16.956.422
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-17.761.612	-16.753.224
Računovodski dobiček ali izguba	464.263	203.198
Zmanjšanje davčne osnove in olajšave	-611.859	-237.143
Povečanje davčne osnove	147.596	33.944
Davčna osnova	0	0
Davek od dohodka pravnih oseb 19%	0	0

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Davčna osnova zadruga za poslovno leto 2019 je 0, kar je posledica uveljavljenih neizkoriščenih olajšav preteklih let in prenosa izgube iz leta 2008.

Zadruga beleži 491.118 Eur nepokritih izgub preteklih let, s katerimi lahko pokriva $\frac{1}{2}$ davčne osnove v prihodnjih letih in 233.827 Eur neizkoriščene davčne olajšave, katero lahko uveljavlja in s tem zmanjša davčno obveznost do leta 2021 (23.064 Eur) oziroma do leta 2024 (210.763).

Odloženi davek

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka.

Zadruga je v letu 2019 oblikovala rezervacije za tožbe v višini 186.999 Eur oziroma 50% zneska tožbe, za razliko 50% davčno nepriznanih stroškov je pripoznala odloženi davek v višini 15.996 Eur (19%).

L. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva, zadruga vodi po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in morebitno izgubo zaradi oslabitve sredstev. Med neopredmetenimi sredstvi zadruga izkazuje programske pravice in blagovno znamko Agraria.

Kasnejši stroški

Kasnejše izdatke v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se usredstvi le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katerega se izdatki nanašajo.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Ocenjene amortizacijske stopnje se gibljejo od 10 do 20%.

(v EUR)	Blagovna znamka	Programske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost			
31. decembra 2018	13.493	82.254	95.747
Pridobitve (povečanja vrednosti)	0	7.945	7.945
Odtujitve ali odpisi	0	0	0
31. decembra 2019	13.493	90.199	103.692
Popravek vrednosti			
31. decembra 2018	9.838	77.357	87.195
Amortizacija v letu	1.241	3.157	4.398
Odtujitve ali odpisi	0	0	0
31. decembra 2019	11.079	80.514	91.593
Neodpisana vrednost			
31. decembra 2018	3.655	4.897	8.552
31. decembra 2019	2.414	9.685	12.099

M. Opredmetena osnovna sredstva

Izkazovanje in merjenje

Opredmetena osnovna sredstva se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost sredstva je sestavljena iz nakupne cene, uvoznih in nevračljivih dajatev ter stroškov, ki jih je mogoče pripisati neposredni usposobitvi sredstva za uporabo, zlasti stroški prevoza in namestitve. Kasnejši izdatki večjih vrednosti v zvezi z nepremičninami, napravami in opremo povečujejo njihovo nabavno vrednost, če gre za nadomestitev in/ali je verjetno, da bodo njihove bodoče gospodarske koristi večje v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Nabavna vrednost zgradb in večjih naprav se razporedi na dele, če je vrednost posameznega dela pomembna in ima različno dobo koristnosti v razmerju do celotne nabavne vrednosti sredstva.

Pripoznanje sredstva se odpravi ob prodaji oziroma ko se ne pričakuje več ekonomskih koristi, ki bi lahko pritekale ob nadaljnji uporabi posameznega sredstva. Dobički ali izgube kot posledica odprave pripoznanja zaradi odtujitve, se izkazujejo med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki v letu odtujitve.

Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v zadrugo ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški popravil in vzdrževanja, ki so namenjeni obnavljanju in ohranjanju gospodarskih koristi, se pripoznajo kot odhodek v času nastanka.

Nadomestni deli

Nadomestni deli in oprema za vzdrževanje manjših vrednosti z dobo koristnosti do enega leta se obravnavajo kot strošek vzdrževanja. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti, s pričakovano dobo koristnosti večjo od enega leta, se pripoznajo kot povečanje vrednosti opreme oziroma zgradbe.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo.

Kot začetek obračunavanja amortizacije opredmetenega sredstva se upošteva dan, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene amortizacijske stopnje	%
Zemljišča	-
Zgradbe in zunanja ureditev	od 1,3% do 3%
Rastlinjaki in platenjaki	od 3% do 12,5%
Transportna oprema	od 10% do 25%
Računalniška oprema	od 10% do 25%
Ostala oprema	od 9% do 20%
Večletni nasadi	3%

Za posamezna sredstva se enkrat letno preverja njihova preostala vrednost, doba koristnosti in uporabljena metoda amortizacije ter se opravi sprememba, če je le to potrebno.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2019

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe sredstva	Druga oprema	Večletni nasadi	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost							
31. decembra 2018	1.510.931	7.120.557	0	3.407.353	15.112	45.019	12.098.972
1. januar 2019	1.510.931	7.120.557	339.286	3.407.353	15.112	45.019	12.437.690
Pridobitve / nove nabave	356.361	0	0	0	0	708.787	1.065.148
Prenosi v uporabo	0	125.368	0	402.565	10.300	-538.233	0
Odtujitev	-99.113	-147.090	0	-79.026	0	0	-325.229
31. decembra 2019	1.768.179	7.098.835	339.286	3.730.323	25.412	215.573	13.177.609
Popravek vrednosti							
31. decembra 2018	0	2.297.449		2.221.986	4.453	0	4.523.888
1. januar 2019	0	2.297.449	161.467	2.221.986	4.453	0	4.684.786
Amortizacija v letu	0	166.839	42.021	198.865	754	0	408.479
Popravek vrednosti preteklih let	0	43.217	0	0	0	0	43.217
Odtujitve	0	-35.823	0	-44.323	0	0	-80.146
31. decembra 2019	0	2.471.682	203.488	2.375.959	5.207	0	5.056.336
Neodpisana vrednost							
31. decembra 2018	1.510.931	4.823.108		1.185.367	10.659	45.019	7.575.084
1. januar 2019	1.510.931	4.823.108	177.819	1.185.367	10.659	45.019	7.752.903
31. decembra 2019	1.768.179	4.627.153	135.798	1.354.364	20.205	215.573	8.121.273

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2018

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Druga oprema	Večletni nasadi	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost						
31. decembra 2017	1.552.606	7.097.776	3.324.433	15.112	4.387	11.994.314
Pridobitve	8.145	33.536	110.274	0	100.076	252.031
Odtujitev / prenosi v uporabo	-49.820	-10.755	-27.354	0	-59.444	-147.373
31. decembra 2018	1.510.931	7.120.557	3.407.353	15.112	45.019	12.098.972
Popravek vrednosti						
31. decembra 2017	0	2.150.752	2.049.783	3.954	0	4.204.489
Amortizacija v letu	0	157.452	195.303	499	0	353.254
Odtujitve	0	-10.755	-23.100	0	0	-33.855
31. decembra 2018	0	2.297.449	2.221.986	4.453	0	4.523.888
Neodpisana vrednost						
31. decembra 2017	1.552.606	4.947.024	1.274.650	11.158	4.387	7.789.825
31. decembra 2018	1.510.931	4.823.108	1.185.367	10.659	45.019	7.575.084

Zadruga je za prejeta posojila zastavila nepremičnine, poslovne objekte v Luciji, Izoli in Kopru ter zemljišča v Dekanih, Izoli in Koštaboni, knjigovodska vrednost zavarovanih obveznosti je na dan 31.12.2019 znašala 2.570.636 Eur (2018 - 2.763.888 Eur).

Na dan 31.12.2019 zadruga beleži 5.825 Eur obveznosti do dobaviteljev opredmetenih osnovnih sredstev (31.12.2018 – 215 Eur).

V objekte, ki so v tuji lasti je zadruga v letu 2019 investirala 20.983 Eur. Investicija predstavlja obnovo vrtnega centra v Izoli.

Pridobitve – investicije

Adaptacije gradbenih objektov (v EUR)	2019	2018
Kmetijski center Purissima	92.210	0
Trgovina Agrocenter Lucija	3.665	0
Prodajni in agrocenter center Koper	22.915	20.180
Skladišče Koper	6.578	13.356
Skupaj zaključena vlaganja v gradbene objekte	125.368	33.536

Zadruga je v opremo v letu 2018 investirala 402.565 Eur, od tega predstavljajo vlaganja v tuje osnovno sredstvo 20.983 Eur. Največje investicije predstavljajo hladilne komore v odkupnem skladišču, montažni skladiščni objekt ter druga oprema v vrtnem centru Izola.

Odtujitve – prodaja/menjava

Zadruga je v letu 2019 prodala zemljišča s parcelnimi številkami 799/10 in 799/11 obe k.o. Ankaran, zemljišča s parcelnimi številkami 2757 in 2762, k.o. Dekani ter sklenila dve menjalni pogodbi. Iz naslova prodaje se je v letu 2019 zmanjšala vrednost zemljišč v višini 38.628 Eur. Preostali del zmanjšanja vrednosti zemljišč v višini 60.485 Eur predstavlja vrednost zemljišč, predmet menjalne pogodbe s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov RS. Po drugi menjalni pogodbi, z Mestno občino Koper, je zadruga odtujila zemljišča, katera niso bila evidentirana v registru zemljišč.

Z menjalno pogodbo s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov RS, sklenjeno dne 27.06.2019, je zadruga uresničila strateški cilj postati lastnik vseh zemljišč kmetijskega centra Purissima. Zadruga je z menjalno pogodbo pridobila 3 parcele, vse tri k.o. Škofije, v skupni izmeri 24.943m². V zameno je zadruga skladu predala 18 zemljišč v 4 različnih katastrskih občinah (razpršeno lastništvo), za katere se je opredelila kot zemljišča ne strateškega pomena.

Zadruga je junija 2019 prodala poslovni prostor v Izoli, kateri je pred leti služil kot prodajalna. Od leta 2015, odkar je zadruga kupila nov, primernejši poslovni prostor za trgovsko dejavnost, je omenjeno prodajalno oddajala v najem.

Odtujitve – uskladitev lastništva

Dne 10.04.2019 je zadruga sklenila Pogodbo o prenosu kmetijskih zemljišč in gozdov s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije. Z omenjeno pogodbo sta stranki uredili lastništvo 81ih parcel v skladu z zakonom o Skladu kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 10/93). Na Sklad je bilo prenesenih 64 kmetijskih zemljišč, 17im parcelam je bila dokončno dodeljena last zadruge z vpisom lastništva v zemljiško knjigo in statusom stavbnega zemljišča za 8 parcel ter statusom kmetijskega zemljišča za 9 parcel. S sklenitvijo omenjene pogodbe je zadruga v register stavbnih zemljišč vpisala parcele v višini 21.584 Eur in odtujila parcele, katere je imela vodene v zabilančnih evidencah kot postavko lastniško neopredeljena zemljišča. Zadruga, po omenjeni pogodbi, iz registra ni odtujevala zemljišč.

Pridobljene parcele so bile v register vpisane po vrednosti opredeljene v izven bilančni evidenci, zadruga vrednost zemljišč ni dala oceniti. S Skladom zadruga sodeluje in rešuje lastništvo preostalih kmetijskih zemljišč, po zaključku usklajevanj bo zadruga vsa zemljišča ovrednotila po pošteni vrednosti na podlagi cenitvenih poročil.

Med prevrednotovalne prihodke od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev zadruga poleg, dobička od prodaje nepremičnin v višini 641.226 Eur, vključuje prihodke od prodaje drugih opredmetenih osnovnih sredstev v višini 10.424 Eur.

N. Dolgoročne finančne naložbe

Naložbe zadruga v kapitalske vrednotnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Za prodajo razpoložljivi vrednostni papirji so lastniški vrednostni papirji družb, ki ne kotirajo na borzi. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid.

Poštena vrednost delnic in deležev družb, ki ne kotirajo, zadruga vrednoti po nabavni vrednosti. V kolikor transakcije z delnicami ali deleži v poslovnem letu niso znane, se poštena vrednost določi na podlagi zadnje znane cene delnice ali v rangi njene knjigovodske vrednosti.

Zadruga med dolgoročne finančne naložbe uvršča naložbe v delnice ali deleže družb:

- Vinakoper d.o.o., Koper, 20,72 % v obliki deleža v višini 1.492.536 Eur
- Kapitalska zadruga z.o.o., Ljubljana, v obliki deleža v višini 214.811 Eur
- Deželna banka d.d., Ljubljana, v obliki delnic v višini 40.867 Eur
- Zadruga zveza Slovenije, z.o.o., Ljubljana, v obliki deleža v višini 1.500 Eur
- Delež v E- Zadrugi z.o.o., Ljubljana v višini 1.000 Eur

Naložba v podjetje Vinakoper, d.o.o. na dan 31.12.2019 zanaša 1.492.536 Eur. Družba Vinakoper, d.o.o. je leto 2019 zaključila s čistim dobičkom v višini 1.115.331 Eur, njen kapital na dan 31.12.2019 znaša 19.999.017 Eur. Zadruga je v letu 2019 prejela plačilo udeležbe na dobičku družbe Vinakoper, d.o.o. v višini 55.404 Eur in dividende banke DBS d.d. v višini 2.105 Eur.

V letu 2019 je zadruga od sedmih malih delničarjev družbe Vinakoper d.o.o. odkupila 7 glasov in tako pridobila 15,47% glasovalnih pravic, kar zadrugi omogoči preprečitev sprejetja odločitev skupščine, glede katerih je z družbeno pogodbo določeno, da se jih sprejema z najmanj 85% večino vseh glasov.

Promet dolgoročnih finančnih naložb 2019

(v EUR)	Finančne naložbe razpoložljive za prodajo
Neodpisana vrednost 31.12.2018	1.751.497
Nakup deležev družbe Vinakoper d.o.o.	8.198
Prodaja naložbe PSP Modra linija	-8.981
Neodpisana vrednost 31.12.2019	1.750.714

Zadruga je v letu 2019, skladno s sklepom upravnega odbora z dne 13.02.2019 prodala naložbo v Primorskih skladih (naložba PSP Modra linij), knjigovodska vrednost naložbe je znašala 8.981 Eur. Dobiček od prodaje v višini 100.447 Eur zadruga izkazuje med finančne prihodke iz deležev.

O. Zaloge

Zaloge materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški zalog se izkazujejo po metodi povprečnih cen.

Zmanjšanje vrednosti zalog materiala in drobnega inventarja se izkazuje kot povečanje stroškov materiala oziroma stroškov odpisa drobnega inventarja, zmanjšanje vrednosti zalog trgovskega blaga pa kot povečanje poslovnih odhodkov. Normalni in presežni kalo ter primanjkljaji, ki bremenijo zadrugo, se izkazujejo kot zmanjšanje vrednosti zalog ter povečanje vrednosti stroškov popisnih razlik in obratno pri izkazovanju presežkov.

Trgovsko blago za nadaljnjo prodajo zadruga ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Izkazana vrednost je čista tržna vrednost po vrstah zalog. Zaloge so zavarovane pri zavarovalnici.

Vrednost zalog

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Material in surovine	18.938	17.852
Trgovsko blago	1.396.962	1.393.940
Skupaj	1.415.890	1.411.792

Zadruga nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznosti. V letu 2018 je zadruga odpisala zaloge v okviru mesečnega kala v višini 188.103 Eur. Na podlagi letnih popisov zalog zadruga izkazuje 46.546 Eur inventurne razlike.

Zadruga na dan 31.12.2019 beleži zaloge nekurantnega blaga v višini 34.131 Eur. V letu 2019 je dodatno slabila vrednost zaloge v višini 23.019 Eur. Zadruga, blago za katerega ne beleži prodaje v zadnjih treh letih, ocenjuje kot nekurantno blago. Slabitev se nanaša predvsem na blago v zalogah agrocentrov.

R. Kratkoročne poslovne terjatve

Poslovne terjatve so pripoznane v vrednosti izdanih računov, zmanjšane za morebitne popravke vrednosti. Ocena popravkov vrednosti je zasnovana na podlagi razumnega pričakovanja, da poplačilo ni več verjetno v celoti oziroma v določenem znesku. Poštena vrednost terjatev se ocenjuje individualno.

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev:		
doma – v Sloveniji	526.312	585.312
v tujini	17.530	17.819
Kratkoročne poslovne terjatve do članov zadruga	68.245	76.021
Dani kratkoročni predujmi in varščine	3.066	4.472
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	84	84
Druge kratkoročne terjatve	175.628	262.040
Oslabitve	-128.727	-144.985
Skupaj	662.138	800.763

(v EUR)	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 2019	Čista vrednost 2018
Kratkoročne terjatve do kupcev	546.909	-94.020	452.888	497.326
Kratkoročne terjatve do članov	68.245	-3.285	64.960	72.737
Kratkoročne terjatve do drugih	175.712	-31.423	144.289	230.700
Skupaj	790.866	-128.728	662.138	800.763

V letu 2019 je popravek vrednosti terjatev zadruga oblikovala za sporne terjatve v višini 9.162 Eur. Sporne terjatve predstavljajo terjatve, katerih izterjava brez sodnega postopka ni bila učinkovita, zato so za navedene terjatve podane izvršbe oziroma drugi pravni postopki izterjave. Zadruga oblikuje popravek vrednosti terjatev na podlagi individualne presoje.

Zadruga v letu 2019 beleži plačila, v preteklosti oslavljenih terjatev, v višini 2.063 Eur.

Zadruga je v letu 2019 odpisala terjatve v višini 24.711 Eur iz razloga:

- Ekonomsko neutemeljenega nadaljevanja izterjave preko sodišča. V teh primerih bi sodni stroški presegli znesek glavnice,
- izbrisa podjetja iz registra, zaključenega stečajnega postopka ali postopka prisilne poravnave.

Zadruga ima na dan 31.12.2019 ne zapadlih kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev v višini 355.017 Eur. Zadruga beleži znesek terjatev, zapadlih več kot leto dni, za katere ni bil oblikovan popravek vrednosti, v višini 10.828 Eur.

Zadruga svojih terjatev nima zavarovanih.

Kreditnemu tveganju je zadruga pretežno izpostavljena na področju veleprodaje in v manjši meri pri maloprodaji, kjer se posluje predvsem z gotovino. Zadruga poseduje razpršen portfelj kupcev, tako da ni večje izpostavljenosti pri posameznemu kupcu. V letu 2017 je zadruga pričela z agresivnejšim pristopom do kupcev neplačnikov, rezultati so v letu 2018 in 2019 vidni v nižjih zneskih zapadlih obveznosti v rangu zapadlosti nad 30 dni. V letu 2019 je bilo danih 9 izvršb, od kateri je bila ena terjatev odpisana, 7 strank je svoje obveznosti poravnalo, za eno stranko se je nadaljeval postopek tožbo.

Med poslovnimi terjatvami do drugih zadruga izkazuje terjatve:

- do bank za izplačilo izkupička po plačilnih karticah v višini 97.692 Eur,
- terjatev za vhodni DDV v višini 19.053 Eur,
- terjatev iz naslova refundacij in nagrad za invalide nad kvoto v višini 15.510 Eur,
- terjatev iz naslova odškodninskih zahtevkov do zavarovalnic v višini 2.717 Eur,
- preostale terjatve v višini 9.316 Eur predstavljajo terjatve po raznih pogodbah.

Zadruga na dan 31.12.2019 beleži terjatve do članov nadzornega in upravnega odbora iz naslova poslovanja, kar je osnovni namen zadruge. Terjatev do posloводства zadruga nima.

S. Denarna sredstva

Prikazana denarna sredstva in njihovi ustrezni predstavlja denar v blagajnah, denarna sredstva v bankah, denar na poti in vloge na vpogled.

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Gotovina v blagajni v domači valuti	4.354	4.448
Denar na poti	33.987	39.797
Denarna sredstva na računih v domači valuti	12.809	33.501
Skupaj	51.150	77.746

Denar na poti predstavlja vrednost izkupička zadnjih dni v letu, katerih polog je na transakcijskem računu evidentiran prvi delovni dan naslednjega leta.

T. Aktivne časovne razmejitve

Kratkoročno odloženi stroški v letu 2019 predstavljajo prejete obračune zamudnih obresti v višini 15.576 Eur in kratkoročno odložene stroške štirih projektov v višini 63.223 Eur, za katere zadruga v letu 2020 pričakuje nepovratna sredstva. Med aktivnimi časovnimi razmejitvami je, poleg omenjenih razmejenih stroškov, evidentiran strošek garancije za server v višini 6.894 Eur.

U. Kapital

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Nerazdeljivi kapital	5.488.802	5.467.218
Deleži članov zadruge	19.974	24.746
Kapitalske rezerve	131.240	185.212
Rezerve iz dobička	38.622	28.462
Rezerva za pošteno vrednost	-7.390	0
Preneseni čisti dobiček	304.331	114.714
Čisti dobiček poslovnega leta	480.259	203.198
Skupaj	6.455.838	6.023.550

Zadružni kapital

Zadružni kapital v izkazani višini 5.508.776 Eur je sestavljen iz nerazdeljivega kapitala in deležev članov zadruga.

Nerazdeljivi kapital je v letu 2019 v primerjavi s predhodnim letom višji za 21.584 Eur iz naslova pridobitve kmetijskih zemljišč na podlagi pogodbe o prenosu kmetijskih zemljišč in gozdov s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije dne 10.04.2019. Pogodba in njeni učinki so razkriti v pojasnilu M.

Na dan 31.12.2019 je imela zadruga 144 članov (2018 – 149) in 19.974 Eur članskih deležev. V letu 2019 se je število članov povečalo zmanjšalo za 5 članov iz razloga izstopa iz članstva.

Kapitalske Rezerve

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Prevrednotovalni popravek nerazdeljenega kapitala	122.566	175.001
Prevrednotovalni popravek deležev članov zadruga	8.646	10.183
Prevrednotovalni popravek dolgoročnih finančnih naložb	28	28
Skupaj	131.240	185.212

Kapitalske rezerve so v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 manjše za 53.972 Eur, kar je pretežno posledica vknjiženega popravka vrednosti dveh opredmetenih osnovnih sredstev iz preteklih let.

Rezerve iz dobička

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Zakonske rezerve	38.622	28.462
Skupaj	38.622	28.462

Zakonske rezerve so v letu 2019 v primerjavi s predhodnim letom višje za 10.160 Eur iz naslova letnega oblikovanja po Zakonu o zadrugah.

V. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Zadruga je v letu 2019 oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade na osnovi aktuarskega izračuna pod določenimi predpostavkami:

- nominalna dolgoročna obrestna mera 0,60%;
- trenutno veljavne višine odpravin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost v skladu s slovenskimi tablicami smrtnosti 2007, ločeno po spolu;
- rezervacije so izračunane zgolj za zaposlene za nedoločen čas;
- rast plač za 1,00 %.

Rezervacije za tožbe je zadruga v letu 2019 oblikovala iz naslova tožbenega zahtevka, kjer tožeča stranka Republika Slovenija toži zadrugo zaradi ugotovitve lastninske pravice na parcelah v k.o. Malijska, na katerih je kot lastnik vpisana KZ Agraria Koper, z.o.o.. KZ Agraria Koper, z.o.o. je nepremičnine pridobila odplačno do uveljavitve Zakona o zadrugah leta 1992. Tožeča stranka trdi, da je navedene nepremičnine pridobila v letu 1993 na podlagi Zakona o skladu kmetijskih zemljišč z dne 11.3.1993 v skladu s katerim so vsa kmetijska zemljišča prešla v last države, razen če niso bila pridobljena odplačno. Po mnenju odvetniške družbe je pridobitno lastništvo zadruga težko dokazati, zato je zadruga v letu 2019 oblikovala rezervacijo v višini 50% potencialne obveznosti.

Rezervacije

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za tožbe	Skupaj
Stanje 31. decembra 2018	0	0	0	0
Spremembe v letu 2019:				
Oblikovanje	100.121	35.703	186.999	322.823
Stroški tekočega službovanja	18.462	4.870	0	23.332
Izplačila	0	-2.758	0	-2.758
Aktuarske izgube	7.389	2.602	0	9.991
Stroški obresti	1.501	494	0	1.995
Stanje 31. decembra 2019	127.473	40.911	186.999	355.383

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

(v EUR)	Dotacije	Odloženi prihodki	Oprostitev prispevkov Invalidi nad kvoto	Skupaj
Stanje 31. decembra 2018	82.328	21.389	0	103.717
Spremembe v letu 2019:				
Oblikovanje	73.100	0	20.532	93.632
Poraba	-16.573	-3.055	- 20.532	-40.160
Stanje 31. decembra 2019	138.855	18.334	0	157.189

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dotacije zadruga letno sprošča med druge prihodke iz poslovanja. V letu 2019 je zadruga iz naslova dveh projektov prejela nepovratna sredstva za opremo v višini 73.100 Eur.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve za odložene prihodke je zadruga oblikovala iz naslova prejete odškodnine s strani zavarovalnice za poškodovan rastlinjak.

W. Finančne obveznosti**Kratkoročne finančne obveznosti**

Na dan 31.12.2019 zadruga med kratkoročnimi posojili izkazuje del dolgoročnih posojil, ki zapadejo v roku enega leta, kratkoročno obveznost do banke iz naslova limita na transakcijskem računu in dva nova namenska kratkoročna posojila za kritje projektne investicije.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti

(v EUR)	Glavnica dolga 1. 1.	Prenos iz dolgoročnih obveznosti	Odplačila v letu	Nova posojila	Glavnica dolga 31. 12.
Posojilodajalec					
Banke v državi	482.618	322.786	-443.576	365.922	727.749
Drugi posojilodajalci (Javni Sklad Ribnica)	115.682	109.426	-115.598	0	109.510
Skupaj kratkoročno dobljena posojila	598.300	432.212	559.175	365.922	837.259

Dolgoročne finančne obveznosti

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah in družbah v državi	1.734.431	2.168.504
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	432.212	405.468
Druge dolgoročne finančne obveznosti	17.337	9.557
Skupaj	2.183.980	2.583.529

Med **druge dolgoročne finančne obveznosti** zadruga uvršča obveznosti po leasing pogodbah. Na dan 31.12.2019 zadruga beleži eno leasing pogodbo do leasingodajalca Porsche leasing d.o.o.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti do posojilodajalcev in leasinga

Posojilodajalec	Glavnica dolga 1.1.2019	Odplačila v letu	Nova posojila	Del, ki zapade v 2019	Razno in prenos obresti	Dolgoročni del
(v EUR)						
Skupaj banke v državi	1.752.467	0	0	-322.785	0	1.429.682
Skupaj drugi posojilodajalci	425.594	-41.567	46.930	-109.510	639	322.086
Skupaj dolgoročno dobljena posojila	2.178.061	-41.567	46.930	-432.295	639	1.751.768

Posojila so zavarovana s hipotekami na parcelnih številkah z ID znakom: 2605-1535/6, 2603-2769/0, 2603-2765/0, 2624-574/4, 2624-574/6, 2624-574/7, 2626-2688/5, 2626-2638/10, 2626-2608/7, 2626-1116-1, 2631-4664/1, 2604-891/10, 2604-891/11 in 2605-1173/67.

Pri dolžniškem financiranju zadruga sodeluje z dvema bankama vendar ima odprte transakcijske račune pri treh različnih bankah. Z razpršeno mrežo zunanjih virov financiranja zmanjšuje možnost nelikvidnosti ob morebitnem izpadu posameznega vira financiranja. V letu 2019 je zadruga obnovila pogodbo za limit na transakcijskem računu v višini 200.000,00 Eur, stanje črpanega limita je na dan 31.12.2019 znašalo 68.104 Eur.

X. Poslovne obveznosti**Kratkoročne poslovne obveznosti**

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za blago in storitve		
na domačem trgu	1.699.555	1.943.371
na tujih trgih	430.584	478.174
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	209.764	191.054
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	77.806	73.420
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	41.179	46.455
Skupaj	2.458.888	2.732.474

Med kratkoročnimi obveznostmi do države, zadruga izkazuje obveznosti za obračunan DDV in prispevke delodajalca na plače. Med drugimi poslovnimi obveznostmi je najvišja postavka obveznosti do dobaviteljev za zamudne obresti.

Zadruga na dan 31.12.2019 beleži 1.546.656 Eur ne zapadlih kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev. Preostale obveznosti do dobaviteljev so zapadle največ 30 dni.

Dolgoročne poslovne obveznosti (najemi)

Ob prehodu na SRS 16 je zadruga za vse najeme uporabila enoten pristop merjenja in pripoznanja, razen pri kratkoročnih najemih in najemih, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. (Pomembne računovodske usmeritve).

Zadruga ima sklenjene najemne pogodbe za poslovne prostore, skladišče in zemljišča. Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na določila v pogodbah o najemu, predvsem določilo glede možnosti podaljšanja pogodbe. Zadruga je kot sredstvo v uporabi priznala sredstva po 7 pogodbah o najemu, v štirih primerih predstavljajo najemi nepremičnine, katere zadruga uporablja za svojo dejavnost maloprodaje.

Zadruga najetih sredstev ne daje v podnajem.

Gibanje dolgoročnih poslovnih obveznosti za najeme

(v EUR)	
Dolgoročne obveznosti za najeme 01.01.2019	181.242
Plačilo najemnine	-42.430
Dolgoročne obveznosti za najeme 31.01.2019	138.812

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

(v EUR)	
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	42.022
Obresti	5.196
Skupaj pripoznano v izkazu	47.218

Y. Pasivne časovne razmejitve

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Vnaprej vračunani stroški in vkalkulirani superrabati za blago	-6.878	4.707
Kratkoročno odloženi prihodki	17.500	9.371
Skupaj	10.622	14.078

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo prodane darilne bone.

Z. Zabilančne postavke

Na dan 31.12.2019 zadruga med zabilančnimi sredstvi izkazuje hipoteke na nepremičnine za zavarovanje kreditov in bančnih garancij v višini 3.829.613 Eur, vrednost blaga na konsignaciji v višini 54.854 Eur, dane bančne garancije v višini 66.152 Eur in zavarovanje premoženja s šestkratnikom vpisanih in plačanih članskih deležev od članov zadruga v višini 169.564 Eur.

Zabilančna evidenca izkazuje tudi dokončno odpisane terjatve do kupcev v preteklih letih, zemljišča, katerih lastništvo še ni razčiščeno ter vrednostne bone na zalogi.

AA. Povezane osebe**Prejemki povezanih oseb**

v Eur

	Upravni odbor	Nadzorni odbor	Direktor
Prejemki izkazani v bruto vrednosti leta 2019	10.364	1.237	98.572
Prejemki izkazani v bruto vrednosti leta 2018	10.674	962	96.711

Zadruga ni odobrila predujmov in posojil članom Upravnega odbora in Nadzornega odbora ter jim ni dala poroštev za obveznosti. Zadruga ima na dan 31.12.2019 obveznosti do članov nadzornega in upravnega odbora iz naslova poslovanja, kar je glavni namen združnega delovanja.

Razmerje z revizorjem v letu 2019

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je Revizijska hiša Stonik, d.o.o., meseca maja 2019 opravila revizijo. Stroški storitev revizije v letu 2019 znašajo 4.000 Eur, znesek se v celoti nanaša na revidiranje Letnega poročila 2019.

Revizijska hiša Stonik, d.o.o., v letu 2019 za zadrugo ni opravljala svetovalnih storitev.

BB. Dogodki po dnevu bilance stanja

Dogodbi po dnevu bilance stanja je zadruga v celoti opisala v poglavju Uvoda, točka 3.

CC. Bilančni dobiček**Oblikovanje bilančnega dobička**

(v EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Čisti poslovni izid poslovnega leta	480.259	203.198
Preneseni čisti dobiček	304.331	114.714
Bilančni dobiček	784.590	317.912

Upravni odbor občnemu zboru predlaga, da se čisti dobiček poslovnega leta v višini 5% razdeli v obvezne rezerve, preostali del ostane nerazporejen.

DD. Odobritev in sprejetje letnega poročila

1. Letno poročilo je obravnaval Upravni odbor Kmetijske zadruge in ga odobril dne 8.7.2020.
2. Letno poročilo je pregledal Nadzorni odbor Kmetijske zadruge dne 8.7.2020 in ga predlagal Občnemu zboru v sprejem.
3. Občni zbor je sprejel letno poročilo dne 18.8.2020.

IV. Izjava posloводства

S to izjavo posloводство potrjuje odgovornost za pripravo ter resnično in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, pripravljenih v skladu s SRS. Ta odgovornost vključuje vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, izbire in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki temeljijo na danih okoliščinah.

Posloводство po vseh informacijah, ki so mu poznane, potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da poročilo resnično in pošteno prikazuje premoženjsko stanje zadruge. Posloводство sprejema vse ustrezne ukrepe za zavarovanje premoženja in drugih sredstev.

Posloводство potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju zadruge.

Datum odobritve: 15.05.2020

Robert Fakin
Direktor



V. Poročilo revizorja

Stonik d.o.o.

Puhova ulica 13
1000 LJUBLJANA, SLOVENIJA
ID za DDV: SI15174875

Telefon: (0599) 34 544

Mobi: (051) 242 677

WWW: www.stonik.si

Email: stojan.nikolic@stonik.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

KZ Agraria Koper, z.o.o., Koper

Ulica 15 maja 17,

6000 KOPER - CAPODISTRIA

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe KZ Agraria Koper, z.o.o. d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju »SRS«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega

dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake. Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost.

Prav tako:

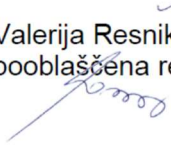
- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Datum: 15.05.2020

Stonik d.o.o.
Puhova ulica 13
1000 LJUBLJANA

Valerija Resnik Čakš
pooblaščenka revizorka



VI. Dostop do ključnih oseb



Najboljše iz Istre.

KZ AGRARIA KOPER, z.o.o., Koper

Ulica 15. maja 17

6000 Koper

Tel.: +386 5 66 30 700

Faks: +386 5 66 30 738

E-mail: agraria.koper@kz-agraria.si

Spletna stran: www.kz-agraria.si

Funkcija v zadrugi	Ime in priimek	Telefon	E-mail
Direktor	Robert Fakin	6630-700	agraria.koper@kz-agraria.si
Vodja splošno kadrovskega sektorja	Alenka Teraž	6630-702	alenka.teraz@kz-agraria.si
Vodja maloprodaje	Boštjan Knafelc	6630-720	bostjan.knafelc@kz-agraria.si
Vodja komercialne	Nikola Šavle	6630-733	nikola.savle@kz-agraria.si
Vodja zadružne proizvodnje	Patricija Pirnat	6630-726	patricija.pirnat@kz-agraria.si
Vodja finančno računovodskega sektorja	Vesna Ternav	6630-706	vesna.ternav@kz-agraria.si